

Réseau national pour un Projet Alimentaire Territorial co-construit et partagé



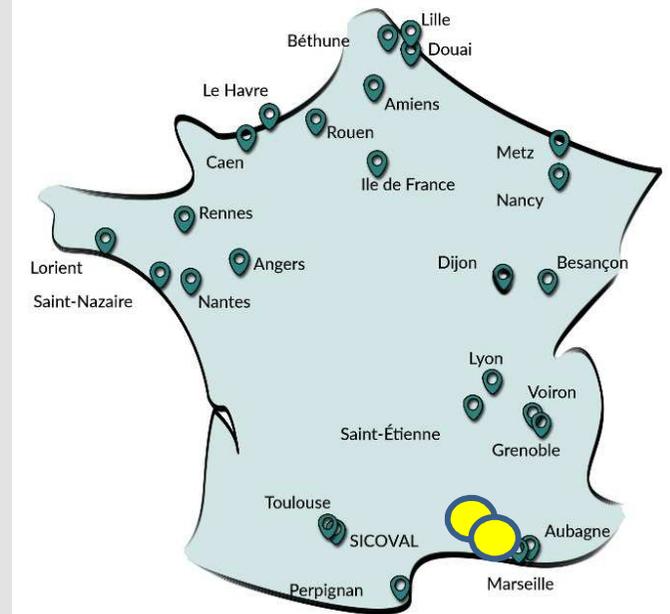
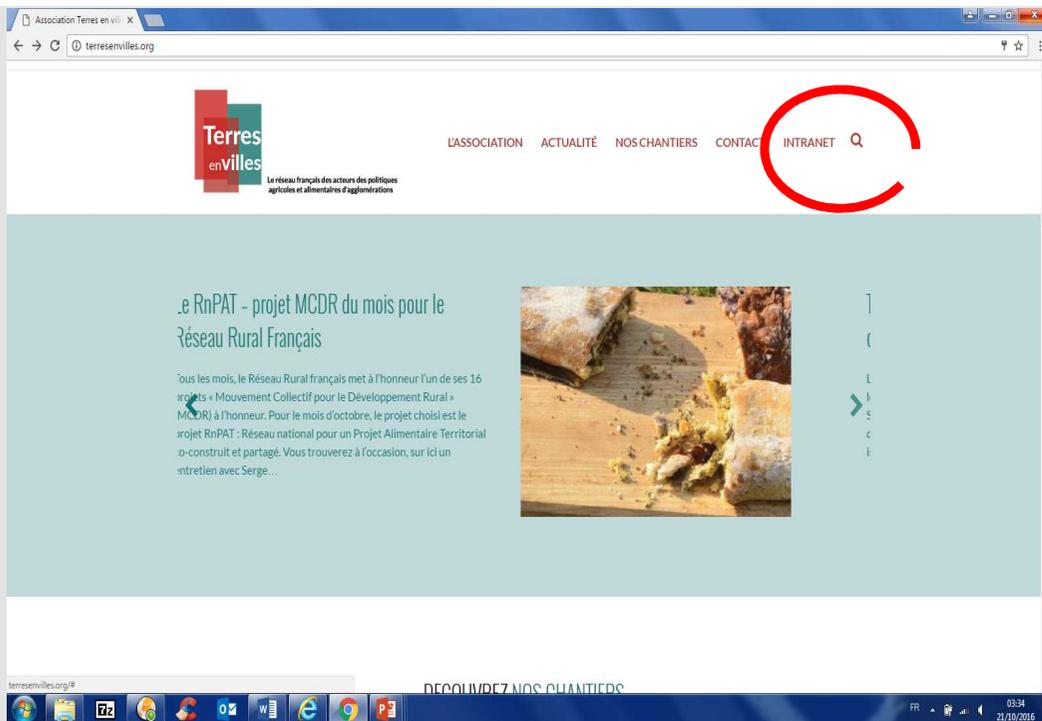
Toulouse
15 novembre 2016

Le plan de l'intervention



1. Le Projet Alimentaire Territorial
2. Le Réseau national pour un Projet Alimentaire Territorial co-construit et partagé (Rn PAT)

Terres en villes, lieu ressources français référent en matière de politiques agricoles et alimentaires d'agglomération et de métropole



- *Le chantier 3 prioritaire « économie agricole et gouvernance alimentaire »*

Une stratégie fondée sur 5 grands projets et les appuis aux membres

Gouvalim II



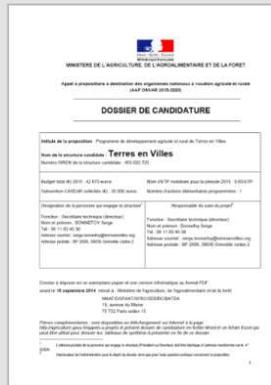
Gouvernance alimentaire

Rn PAT



Projet Alimentaire Territorial

Onvar



Développement Agricole

Frugal



Système alimentaire métropolitain durable

CapDor



Apports recherche aux acteurs

✓ Deux projets de mise en réseau d'acteurs consacrés à l'élaboration et à la mise en œuvre de stratégie alimentaire territoriale : Gouvalim II et Rn PAT

+ des appuis aux membres : PAT Nantes Métropole , Métropole Européenne Lilloise, Pays de Lorient, Métropole Aix-Marseille Provence, Agglomération de Douai ...

✓ Un projet de développement agricole : le projet Onvar de Terres en villes

✓ Deux projets de recherche-action : PSDR4 Frugal et MCDR CapDor – PSDR4

Les deux projets de mise en réseau

Gouvalim II et Rn PAT



**Le lieu privilégié d'échanges
sur la stratégie alimentaire
territoriale des
agglomérations
et métropoles de Terres en**



**Le lieu privilégié d'échanges
sur tous les types de projets
alimentaires territoriaux
en France.**



1 – Le Projet Alimentaire Territorial



1.1 Ce qu'est un PAT

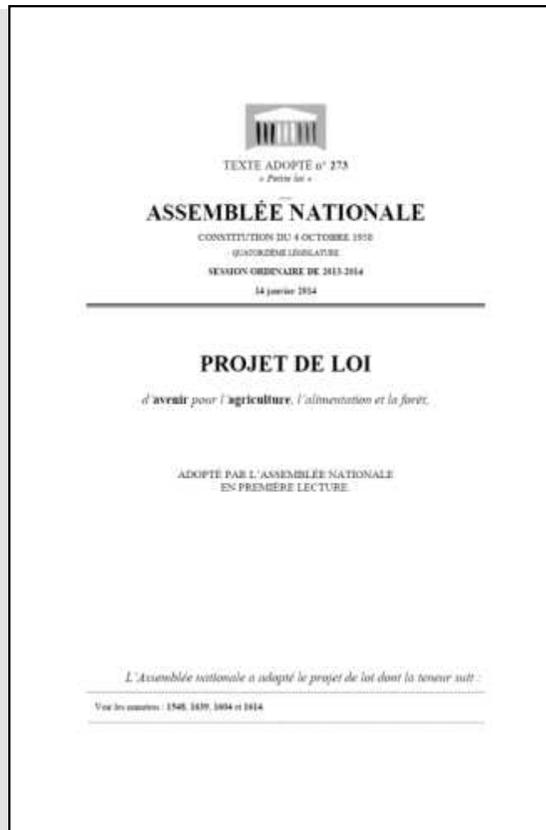


Le PAT

Une démarche particulière

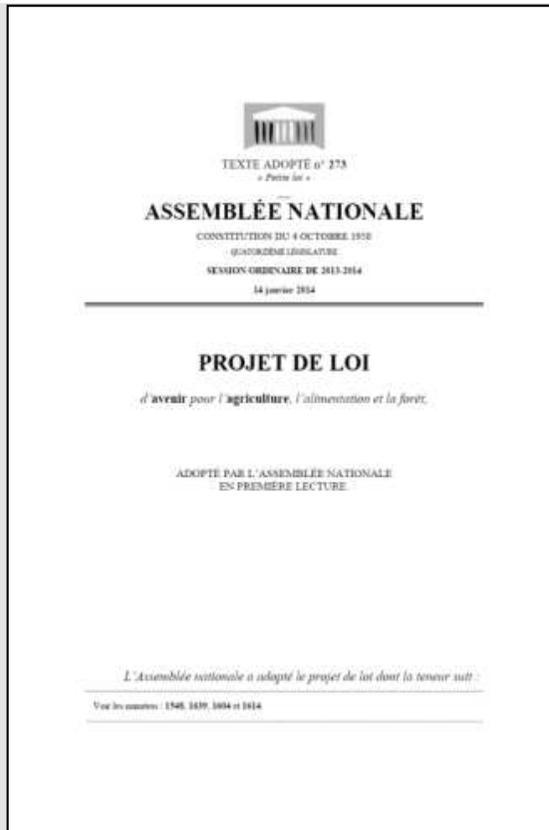


Volonté de
relocaliser
l'alimentation



Les origines du PAT

Un contexte porteur pour une meilleure reconnaissance du territoire



- *Les demandes sociétales et la montée des inégalités*
- *Le changement climatique, le développement durable et la transition*
- *La crise agricole et la régionalisation du Feader*
- *La montée en puissance des intercommunalités, notamment des agglomérations et des métropoles*
- *La crise budgétaire*



Ce qu'est un PAT

La LAAF du 13 octobre 2014



Les PAT « visent à rapprocher les producteurs, les transformateurs, les distributeurs, les collectivités territoriales et les consommateurs et à développer l'agriculture sur les territoires et la qualité de l'alimentation.

(...) Ils sont élaborés de manière concertée avec l'ensemble des acteurs d'un territoire et répondent à l'objectif de structuration de l'économie agricole et de mise en œuvre d'un système alimentaire territorial. Ils participent à la consolidation de filières territorialisées et au développement de la consommation de produits issus de circuits courts, en particulier relevant de la production biologique. »

Ce qu'est un PAT

La LAAF du 13 octobre 2014

Construire son projet alimentaire territorial : repères et outils



Edition 2015

Obtenir le logo « Bien manger c'est l'affaire de tous » > page 17

Bien manger
c'est l'affaire de tous

Focus
sur quelques initiatives en Languedoc Roussillon

Par l'étude d'initiatives portées sur les territoires de notre région participant à une articulation renforcée entre « bien produire » et « bien manger », la DRAAF LR invite les collectivités territoriales à lancer une réflexion et travailler à élaborer ce que pourrait être leur projet alimentaire territorial.

Les services de la DRAAF sont à votre service pour vous y accompagner. N'hésitez pas à nous signaler vos travaux afin que nous puissions vous associer au Plan Régional de l'Alimentation.



« A l'initiative de l'état et de ses établissements publics, des collectivités territoriales, des associations, des groupements d'intérêt économique et environnemental (...), des agriculteurs et d'autres acteurs du territoire, ils répondent aux objectifs définis dans le **plan régional de l'agriculture durable** et sont formalisés sous la forme d'un **contrat entre les partenaires engagés**. (...) »

Ils s'appuient sur un **diagnostic partagé** de l'agriculture et de l'alimentation sur le territoire et la définition d'**actions opérationnelles** visant la réalisation du **projet**. »

Le PAT entre PNA et PRAD

L'Appel à Projet du Programme National de l'Alimentation (PNA)



Appel à projets 2016-2017

du Programme National pour l'Alimentation (PNA)

Cahier des charges

Lancement de l'appel à projets : 1^{er} octobre 2016

Clôture : 30 novembre 2016



Appel à projets du PNA - agriculture.gouv.fr
page 1/7

- 4 grandes priorités nationales du PNA (LAAF du 13 oct. 2014)
 1. Justice sociale
 2. Education alimentaire des jeunes
 3. Lutte contre le gaspillage alimentaire
 4. Ancrage territorial des actions et de la mise en valeur du patrimoine

- 2 millions d'euros dont 500 000 euros de l'Ademe
 1. pour soutenir les initiatives autour des multiples enjeux de l'alimentation
 2. pour soutenir le développement de projets alimentaires territoriaux (PAT) dans l'objectif de développer un PAT par département d'ici 2017

Le PAT

Le choix de Terres en villes

RnPAT
Réseau national pour un projet alimentaire territorial co-construit et partagé



Un réseau ouvert à tout partenaire qui se manifestera, en acceptera les objectifs et les principes, et participera aux échanges collectifs.

Un objectif rassembleur
Mettre en réseau tous les acteurs pour favoriser la co-construction et la mise en œuvre partagée de projets alimentaires territoriaux dans lesquels les collectivités porteurs du projet de territoire sont fortement impliquées. Pour cela, RnPAT multiplie les échanges, capitalise les bonnes pratiques, prodigue et coproduit des outils méthodologiques indispensables et contribue à l'articulation des politiques publiques françaises et européennes.

Une mobilisation collective pour le développement rural (MADER) ouverte à tout territoire
Rn PAT s'adresse aux acteurs des territoires ruraux de faible densité, des territoires ruraux sous influence urbaine ainsi qu'aux régions urbaines. Et les relations entre villes et campagnes sont au cœur du projet.

Un projet multi-partenarial
Partenaires de premier ordre
→ Terres en villes, chef de file
→ Institut National de la Recherche Agronomique (INRA)
→ Chambre d'Agriculture France (CFA), copilote et co-animateur
→ Fédération Française des Coopératives
→ Fédération Nationale des Agraires
→ Association Nationale des Agriculteurs de France (ANAF)
→ Association des Communes de France (ACF)
→ Université Lyon 8, Laboratoire d'Études Rurales (LER)
→ Université de Nantes, UMR Espaces et Sociétés (ESCS) Nantes
→ Université Paris Saclay, Institut Moulérou
→ Université de Grenoble, UMR Pacte

Partenaires du deuxième cercle déjà identifiés
→ CNAIE, Biovoies, Sésame, Montpellier Alimentation du Monde
→ Conseil Départemental du Gard



- ✓ *Un projet dans lequel est impliqué significativement la collectivité locale en charge du projet de territoire,*
- ✓ *Un projet intégré au projet de territoire,*
- ✓ *Une stratégie et un projet qui ont vocation à concerner tous les champs de l'alimentation, la demande comme l'offre,*
- ✓ *Une gouvernance multi-acteurs mais avec une responsabilité bien définie de la collectivité locale chef de file,*
- ✓ *Relier politique agricole et politique alimentaire : le projet agricole ne peut être seulement déduit du projet alimentaire et réciproquement.*

➤ *De la stratégie territoriale ... au dispositif*

1.2 Première analyse des PAT et regard sur les typologies de démarche



Traitement de l'enquête du MAAF

Méthodologie et limites

Filière
alimentaire

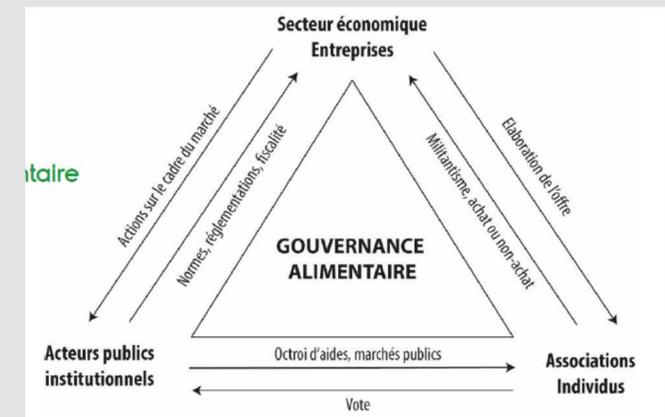
Identité
locale,
culturel,
gastronomie

Nutrition
/
Santé

Acces-
sibilité
Sociale

Environ-
nement

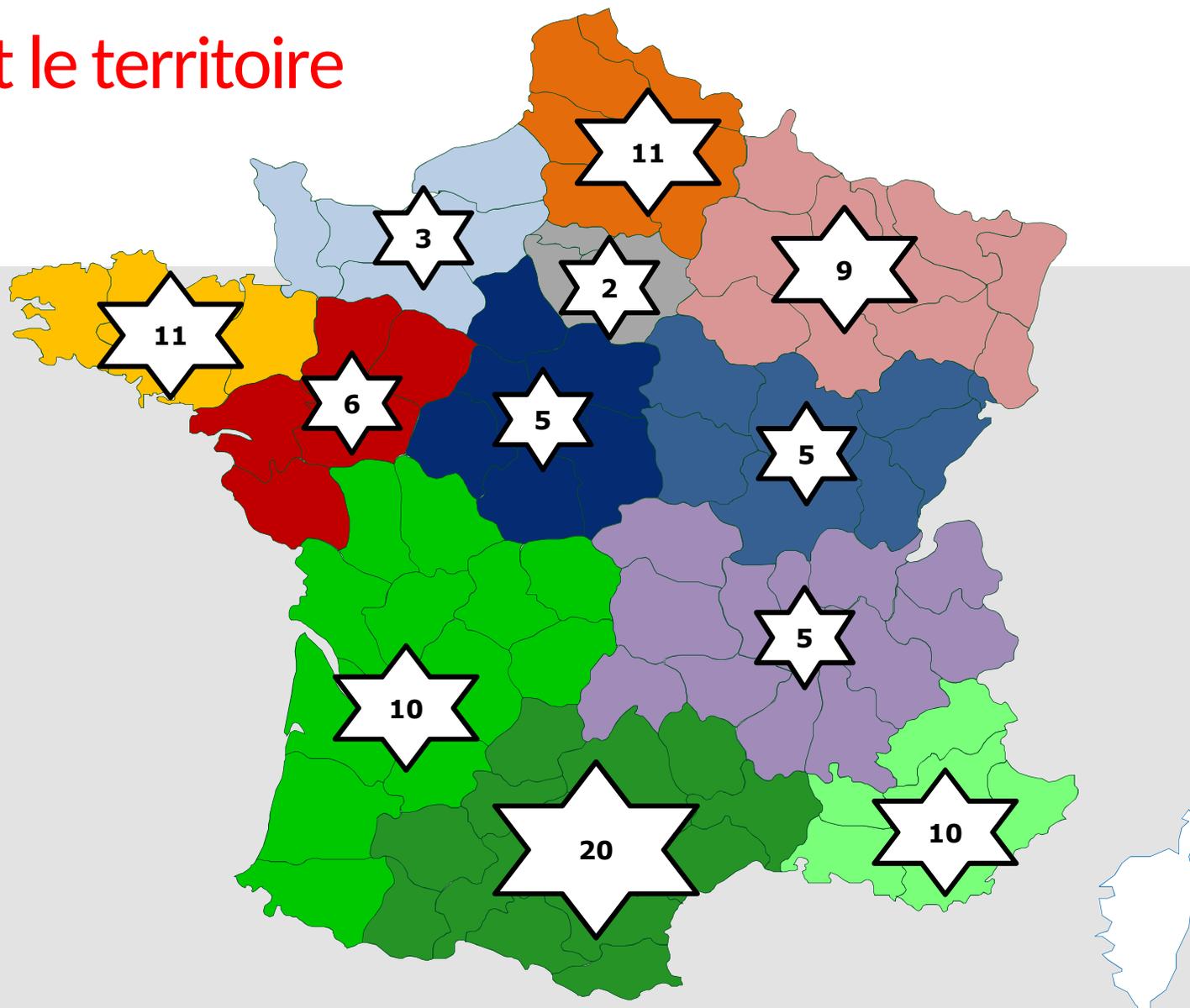
Urbanisme,
aména-
gement



Des réponses sur tout le territoire

L'effet 100 PAT

Et l'Île-de-France ?

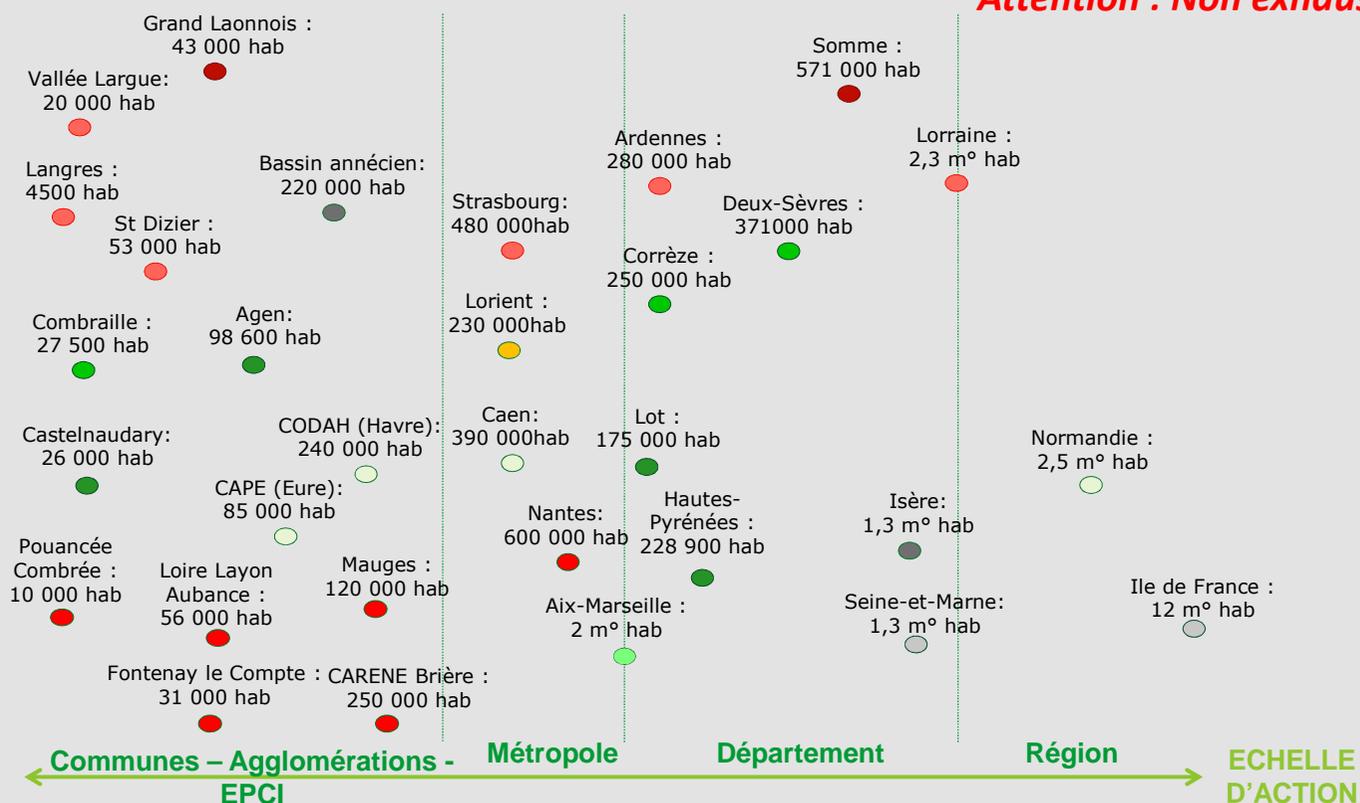


La variété des échelles

En milieu rural comme en milieu urbain

- Bretagne
- ALPC
- Normandie
- Grand Est
- Hauts de France
- Bourgogne-Franche-Comté
- Auvergne-Rhône Alpe
- Centre Val de Loire
- Ile de France
- Pays de Loire
- Occitanie
- PACA

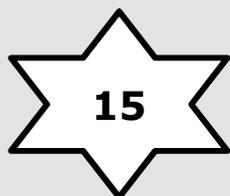
Attention : Non exhaustif !



Des périmètres géopolitiques variés

Le jeu des pouvoirs

Niveau
régional



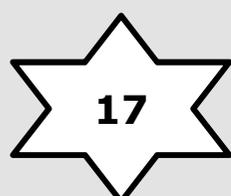
*Exemples :
Normandie, PACA,
Ile-de-France*

Niveau
départemental



*Exemples :
Corrèze,
Ardennes, Lot,
Alpes-Maritimes*

Métropoles et
grandes agglos



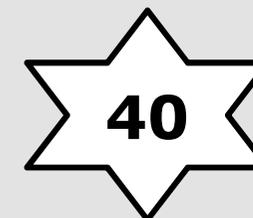
*Exemples : Métropole
Européenne Lilloise,
Euro métropole de
Strasbourg,
Grenoble Alpes
Métropole*

Agglomérations
moyennes



*Exemples : Grand
Laonnois, Saint-
Dizier, Pays du
Château*

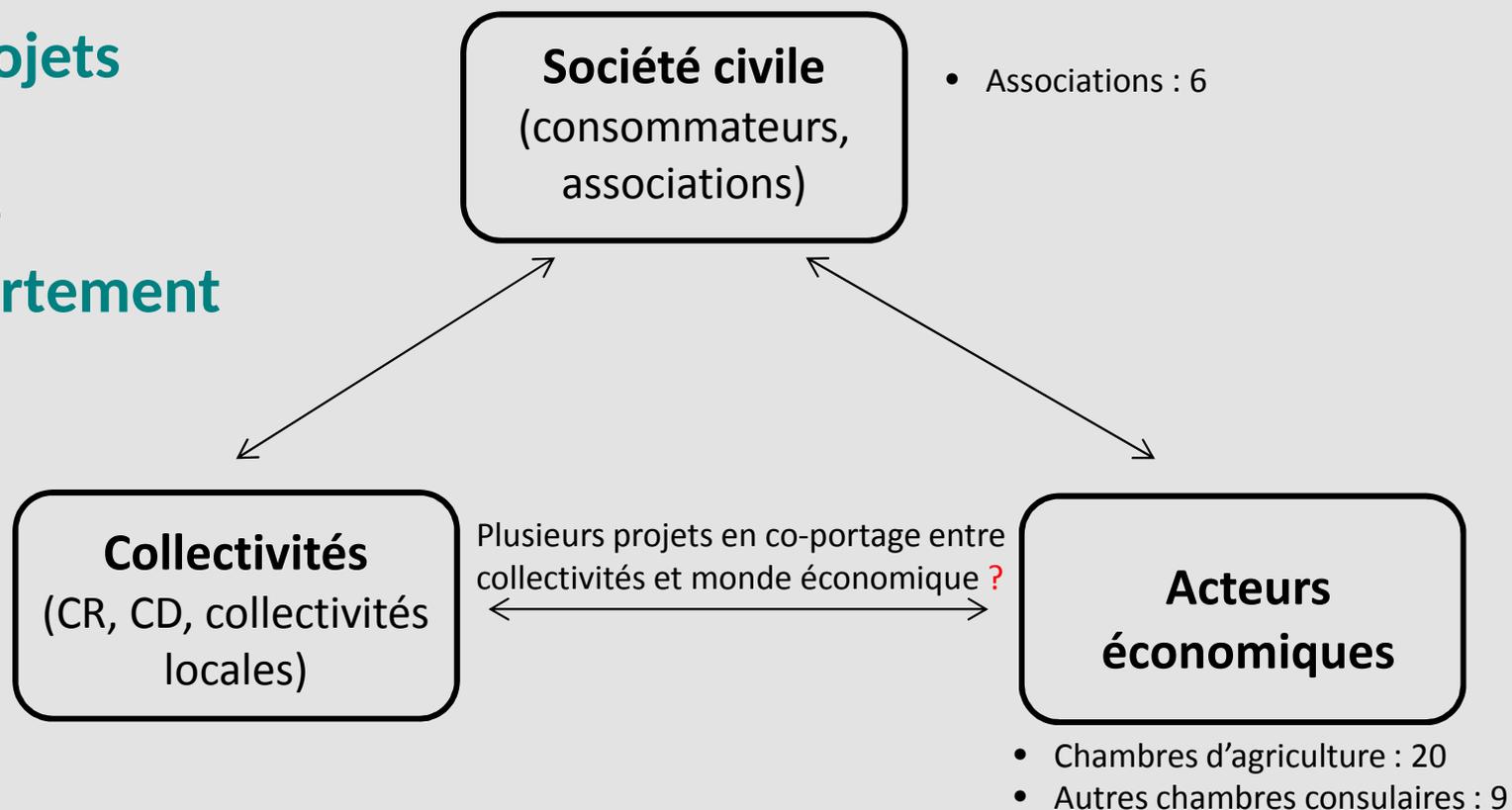
EPCI et villes
rurales



*Exemples : PNR du
Perche, PTER du Pays
Midi Quercy, CC Loire
Layon Aubance*

Des porteurs de projet multiples

Des porteurs de projets multiples Le couple Chambre d'agriculture/Département



Cinq types de projets

T 1 - AUTRES

Outils et méthodologies ponctuelles

Initiative venant principalement des chambres consulaires

Environ 14 projets

T2 - PROJETS AGRI-ALIMENTAIRES PONCTUELS

De l'agriculture vers l'alimentaire, avec encore une forte orientation agricole

Initiative venant principalement du monde agricole

Environ 18 projets

T3 - PROJETS AGRI-ALIMENTAIRES STRUCTURANTS

De l'agriculture vers l'alimentaire, avec encore une forte orientation agricole

Initiative venant principalement du monde agricole

Environ 11 projets

T4 - PROJETS AGRI-ALIMENTAIRES GLOBAUX

Initiative venant principalement du monde agricole et des collectivités

Ouverture forte aux autres acteurs économiques (métiers de l'alimentation)

Environ 26 projets

T5 - PROJETS ALIMENTAIRES

Initiatives variées (société civile, monde agricole, collectivités)

Objectif fort de transversalité et d'associations de tous les acteurs

Environ 23 projets
70% Intercos d'agglo, 36% des PETR et 29% des PNR

Prisme agricole

Ouverture du partenariat (notamment à la société civile)

Prisme alimentaire

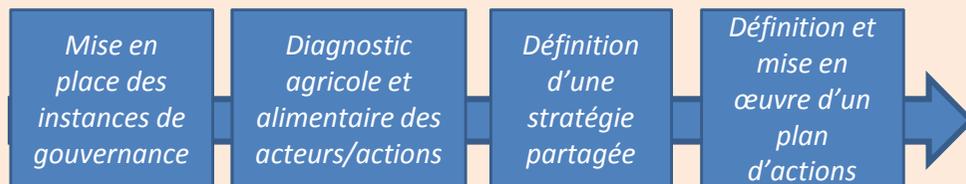
Deux types de démarches principales... et une multitude de déclinaison

MODE PROJET



**MODE DIALOGUE
TERRITORIAL/
GOUVERNANCE
ALIMENTAIRE**

Approche basée sur un mode d'ingénierie et de gestion de projet territorial « classique » et linéaire :



Exemple : Loire Layon Aubance

Approche basée sur un exercice de dialogue territorial où l'échange permanent nourrit le diagnostic et permet de réajuster l'ambition et les actions y afférents



Exemple : Grand Douaisis

Alimentation et territoire

Une histoire déjà longue ... à capitaliser



Programme agricole Y Grenoblois 1985

- 1 – Administration et information
- 2 – Actions foncières
- 3 – Equipement de zones agricoles

- 4 – Actions d'accompagnement au développement de l'agriculture périurbaine
 - Installation
 - Aides aux investissements des fruitières, coopératives, ...
- 5 – Diversification et valorisation des produits locaux
 - Sensibilisation des consommateurs
 - Marque collective régionale, ...

Délibération cadre Grenoble Alpes Métropole 2015

1 - Préserver et valoriser le potentiel agricole pour une production de qualité

- 1.1 – Assurer la protection des espaces agricoles dans les différents documents de planification, à **leurs échelles respectives**
- 1.2 – Mobiliser l'intervention foncière de la collectivité
- 1.3 – Favoriser le maintien et le renouvellement des agriculteurs
- 1.4 - Conforter l'activité agricole **dans le respect de l'environnement**

2 - Déployer une stratégie agricole alimentaire de territoire et ses outils

- 2.1 – Développer les équipements structurants de regroupement de l'offre **permettant de dynamiser des filières territoriales**
- 2.2 – Développer les équipements de transformation et de conditionnement des produits
- 2.3 – Développer les systèmes et outils de **distribution** adaptés
- 2.4 – **Augmenter de manière significative la part de produits biologiques et locaux dans la restauration collective**
- 2.5 – Permettre aux habitants **d'être acteurs de l'alimentation locale**

II - Le Rn PAT

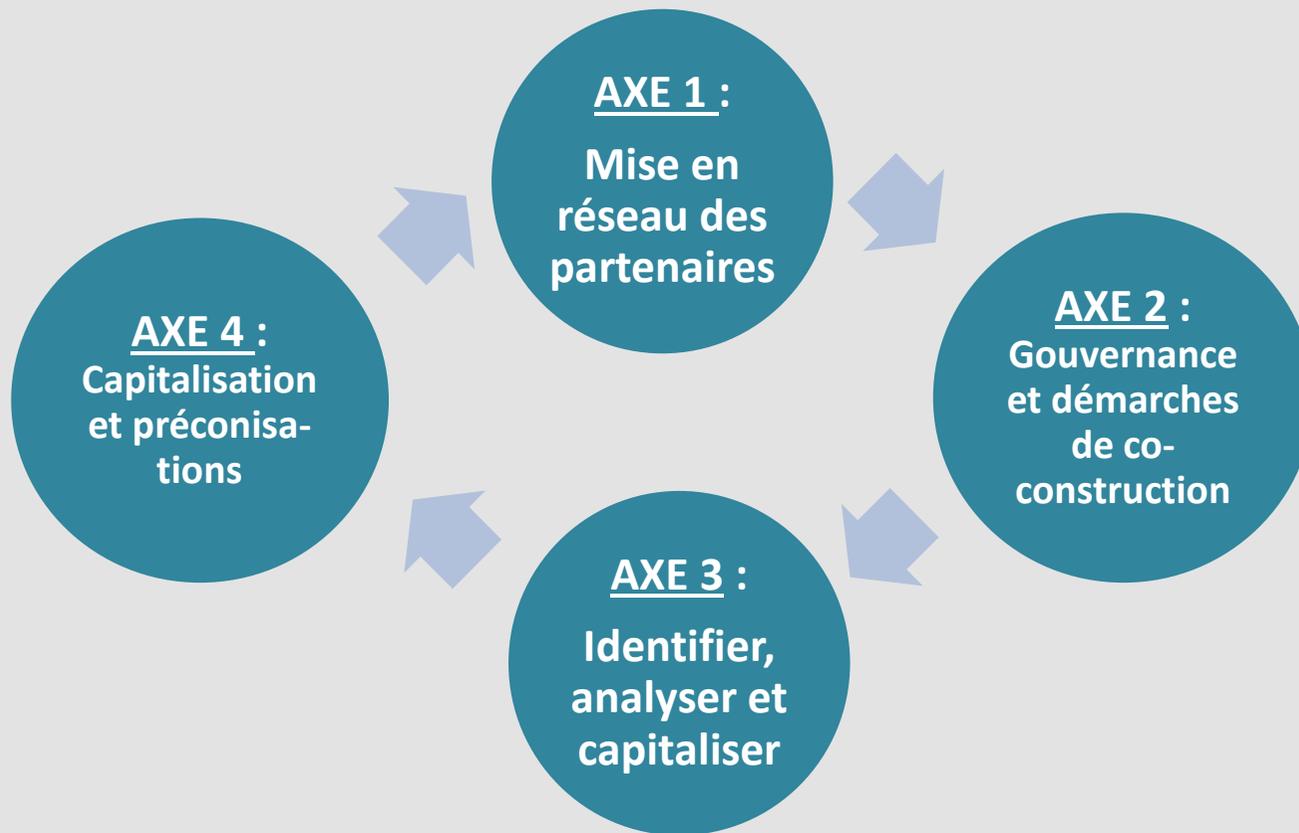


II.1 - Le projet

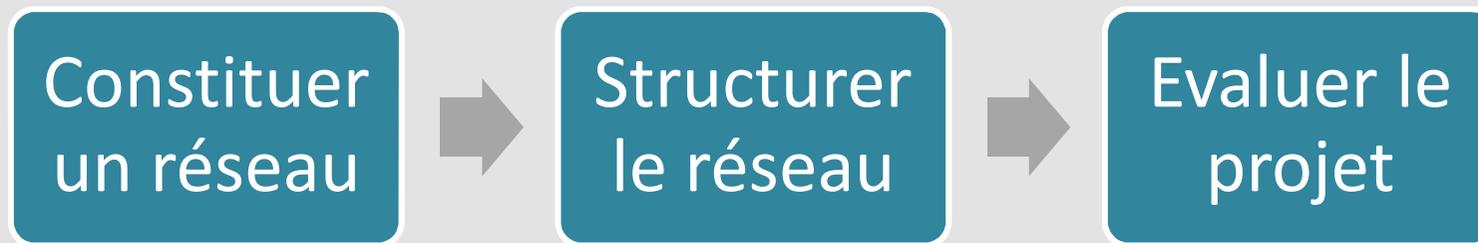


Ce qu'est le réseau Rn PAT

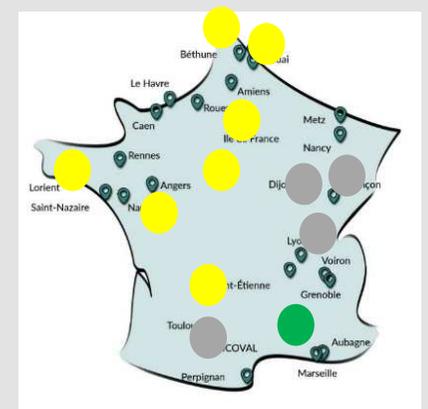
Un projet multipartenarial sur 3 ans et 4 axes de travail, lié à la politique de l'Etat



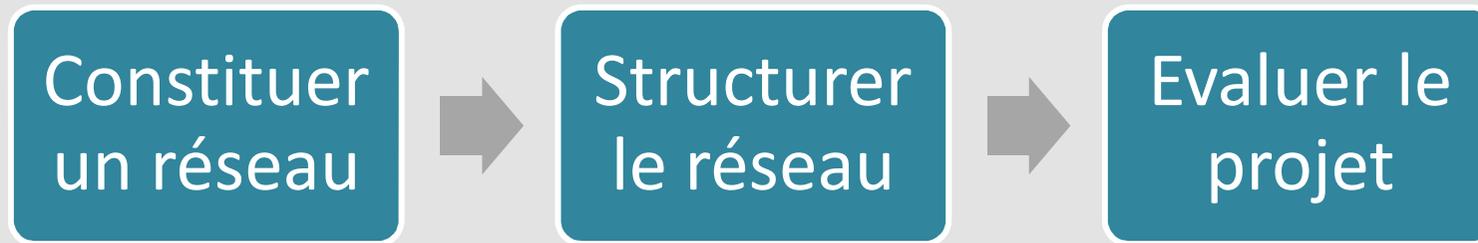
Axe 1 – Mise en réseau des partenaires



- ✓ Réseau d'acteurs (têtes de réseaux et de territoires)
- ✓ Réseau de 12 territoires témoins



Axe 1 – Mise en réseau des partenaires



Les livrables prévus :

Fiches territoires témoins et synthèse comparative

Le recueil des membres

Un glossaire

Une bibliographie

Une newsletter du réseau (une par an)

Le site internet

Un bilan final du projet et deux notes annuelles d'évaluation

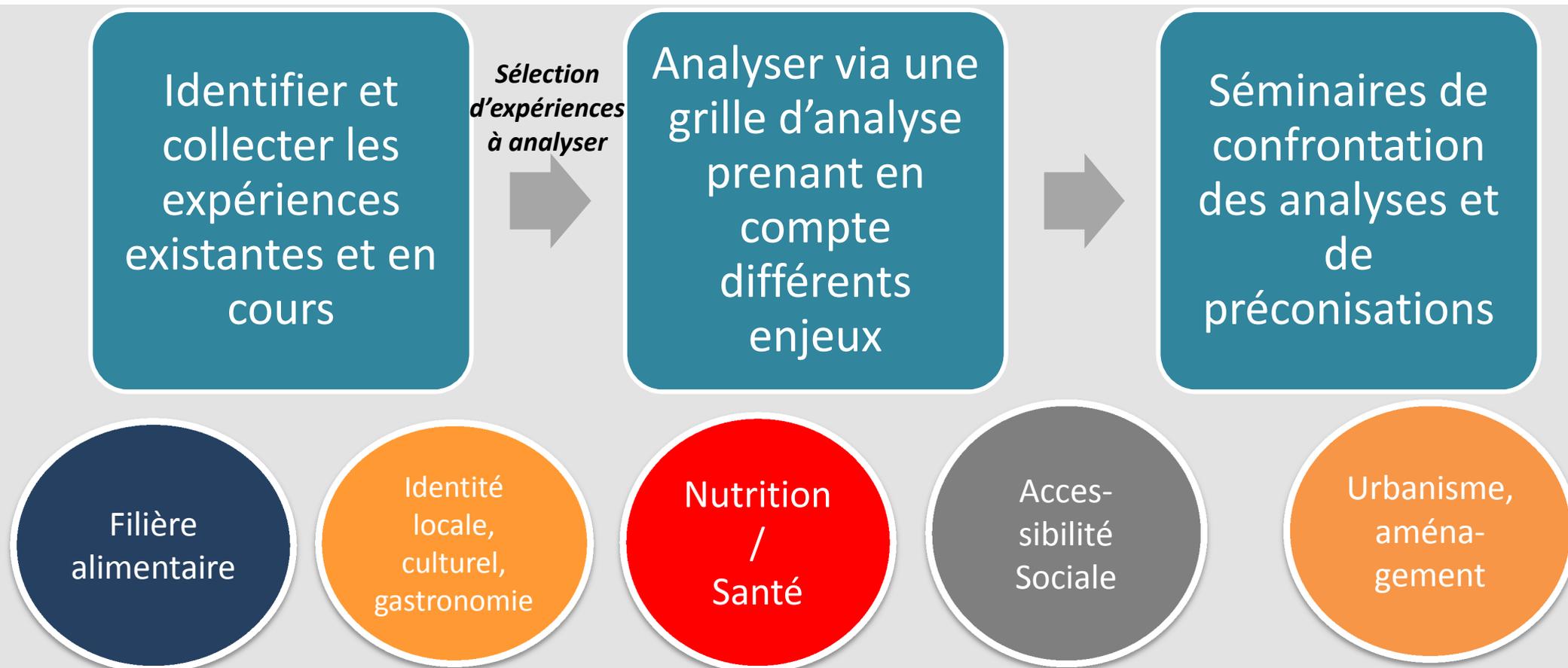
Axe 2 – Démarche de co-construction des PAT



Les livrables prévus :

- Fiches d'expériences
- Analyse comparative des types de démarche
- Les actes des ateliers et séminaires
- Le Digest des démarches types

Axe 3 – Approfondir les thèmes stratégiques d'un projet alimentaire territorial



Axe 4 – Capitaliser les résultats du projet pour mieux transférer et faire perdurer la démarche



Les livrables prévus :

- Etas finaux
- Guide de la mise en œuvre du projet alimentaire territorial
- Analyses et contributions politiques
- Les actes du Forum final

LII.2 - L'élargissement du réseau



L'élargissement de Rn PAT

- *Objectifs*
- *Charte des membres*
- *Modalités d'adhésion*
- *Nouvelle gouvernance*
- *Programme d'activités et outils de communication*

Permettre l'implication de toutes les parties prenantes

Adhérer au RnPAT en signant la **charte du réseau RnPAT** qui précise les engagements des membres du réseau ainsi que l'organisation et le fonctionnement du réseau

Engagements des membres du RnPAT:

- ✓ *Signer la Charte du réseau*
- ✓ *Etre inscrit dans l'annuaire des membres, annuaire disponible sur le site Web*
- ✓ *Participer à la Conférence annuelle*
- ✓ *Accepter d'être mobilisé pour les réunions du Rn PAT (ateliers, séminaires, réunions d'instances, ...)*
- ✓ *Alimenter la Banque de Rn PAT en remplissant la fiche territoire, la fiche membre et en les mettant à jour,*
- ✓ *Avoir reçu l'avis favorable du comité de pilotage.*



Une gouvernance plus ouverte

La **CONFÉRENCE RNPAT** réunit l'ensemble des membres du réseau (ayant signé la charte du réseau).

- ✓ La conférence se réunit une fois par an.
- ✓ Elle élit les 10 membres non permanents de l'équipe de coordination répartis en 3 collèges d'acteurs (Collectivités/Administration, Monde économique et Société civile). Pour ces 10 membres élus, on recherchera une bonne représentativité des acteurs des 6 champs de l'alimentation.
- ✓ Lors de la prochaine Conférence des membres prévue au 1er semestre 2017, chacun des 3 collèges élira 3 membres. Le dernier des 10 membres élus sera proposé au vote de la Conférence par les copilotes.



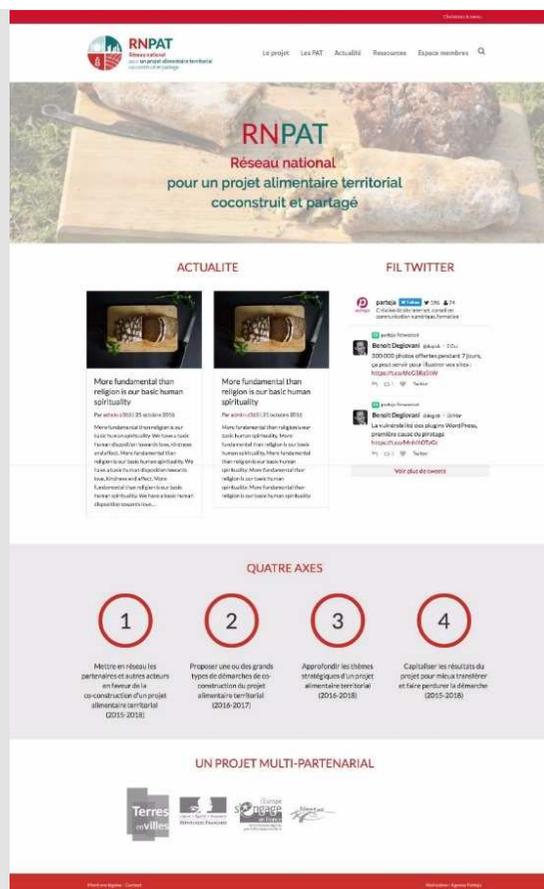
Programme d'activité

Réunions et productions à venir

- ✓ Mise en place du site en novembre 2016
- ✓ Groupes d'échanges de pratiques sur la démarche PAT en décembre et janvier
- ✓ Séminaire des territoires témoin début 2017
- ✓ Veille territoires témoin en 2017
- ✓ Production des divers livrables
- ✓ Ingénierie financière PAT : 1^{er} semestre 2017
- ✓ ...

Echanger et communiquer

Le site Rn PAT



Un site internet capitalisant les productions du réseau !



Actualités sur les PAT – *au fil de l'eau*

Banque de PAT - *au fil de l'eau*

Digest sur les typologie de PAT – *fév 2017*

Présentation du réseau



Merci de votre attention

