



# IngéTerr

Concepts, cadres et pratiques de l'ingénierie territoriale



**Trognon Laurent**  
 AgroParisTech UMR Métafort, F 63170  
 laurent.trognon@agroparistech.fr

**Auvergne**

**Florence-Séguin Callois**  
 Agence Régional de Développement des territoires d'Auvergne  
 f.seguin@ardt-auvergne.fr

**Janin Claude**  
 UMR-PACTE-TERRITOIRES – Grenoble  
 Claude.janin@ujf-grenoble.fr

**Rhône-Alpes**

**Carton Anne**  
 Centre Régional de Ressources u Développement Rural  
 crdr@crdr.org

### Partenaires

- Agence Régionale de Développement des Territoires d'Auvergne
- Agence d'urbanisme de Lyon
- AgroParisTech - Executive
- Centre Régional de Ressources du Développement rural
- Plate-forme régionale développement rural Rhône-Alpes

### Laboratoires

- UMR Métafort, AgroParisTech / Inra / Irstea / VetAgroSup
- UMR-PACTE-TERRITOIRE
- CRESS-Lessor, Rennes
- Laboratoire d'Études Rurales, Lyon
- UMR Triangle, Lyon

## Objectifs et question de recherche

Les notions d'Ingénierie et d'Intelligence Territoriale, utilisées par les acteurs territoriaux étaient encore mal identifiées en 2007. Au-delà de définitions, il s'agissait de les situer dans les interrelations entre sphères politiques, techniques et citoyennes inscrites dans les scènes du développement territorial.

La question était posée autant au plan théorique (quelles figures d'ingénierie, « du » ou « dans » les territoires ; chaîne d'ingénierie territoriale ; articulation ingénierie-intelligence), qu'opératoire (quelles compétences individuelles et collectives construire, et comment les construire, les mobiliser).

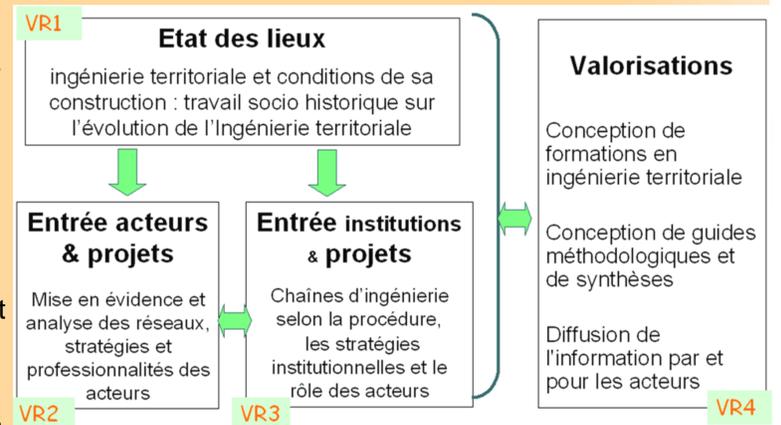
Les multiples mutations transformation du " territorial " depuis 30 ans imposaient de s'interroger sur l'accompagnement de ces évolutions dans les parcours individuels et collectifs des professionnels.

## Méthode

État de l'art et des pratiques sur une notion en construction : bibliographie, enquête auprès d'agents et d'acteurs institutionnels.

Investigations de terrain pour observer et connaître en situations les contenus et les rôles de l'ingénierie territoriale (VR2 et VR3).

Valorisation vers les acteurs tout au long du projet.



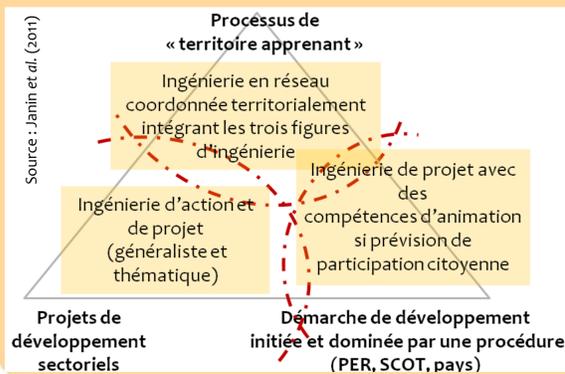
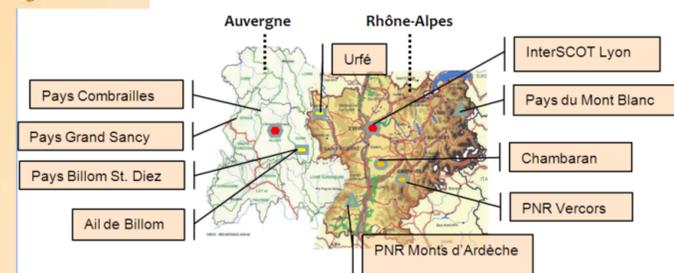
## Des résultats qui contribuent au développement régional et à son analyse

Les grilles d'analyse, les définitions, les typologies, les modèles proposés dans IngéTerr visent à contribuer au développement des territoires et à leur analyse. Ils enrichissent la boîte à outils des acteurs du développement des territoires. Ils leur permettent de porter un regard nouveau sur ce qu'ils sont et font ; la réflexivité est d'ailleurs une des compétences que les résultats suggèrent de développer.

Ce nouveau regard ne se réduit pas à l'échelon de l'acteur individuel et à son bouquet de compétences, il concerne également la coordination collective mobilisée par un projet de territoire, ainsi que les territoires se posant comme entités qui se pensent.

Sociogénèse, figures de l'IT, grille de cohérence entre formes d'IT et modes de développement, notion de chaîne d'IT, bouquets de compétences, idéaux-types, etc. apportent des éléments pour comprendre les dynamiques territoriales et les outiller pour construire des réponses aux enjeux de développement régionaux et territoriaux. L'ensemble de ces résultats réinterroge la formation des professionnels et des élus, et ouvre de nouvelles réflexions pour et sur le développement territorial.

### Terrains d'étude



### Propositions de définitions de l'IT :

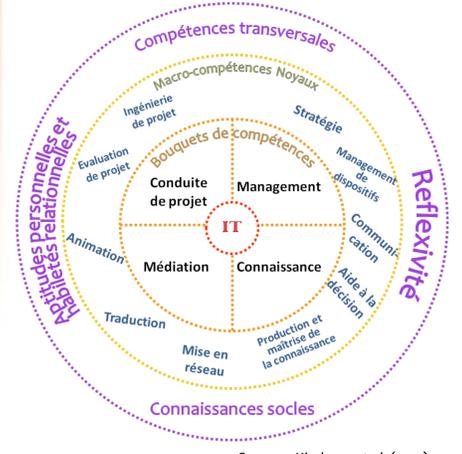
- l'ensemble des concepts, méthodes, outils et dispositifs mis à disposition des acteurs des territoires, pour accompagner la conception, la réalisation et l'évaluation des projets de territoire. (Lardon et al. 2007)
- production, mobilisation, mutualisation des connaissances pour aider les acteurs dans la compréhension de leur territoire et les aider dans l'action et la décision (Janin et al., 2009).

Outre un socle des compétences et des connaissances fondamentales qui renvoie aux aptitudes personnelles et relationnelles de l'agent, à une culture générale essentielle, et à sa capacité réflexive, quatre bouquets de compétences se distinguent et sont requis au sein des équipes d'IT :

- conduite de projet (impulsion, accompagnement, etc.)
- médiation (articulation du faire-ensemble, animation, traduction, etc.)
- production et maîtrise de connaissances (intelligence territoriale)
- management (traduction stratégique des directives politiques, coordination des ressources et des projets, etc.).

Cinq idéaux-types de l'IT ont été élaborés et mis en relation avec ces bouquets de compétences : le porte parole, le manager, l'expert, l'animateur et l'Agent administratif.

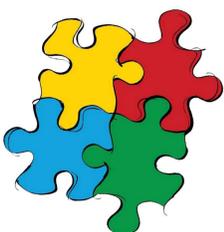
Cf. Kirchner et al. 2011, Trognon et al. 2012, Cayre et al. 2012



Source : Kirchner et al. (2011)

### Développement territorial

Ingénierie territoriale  
 Action publique  
 Compétences  
 Formations



### Valorisation scientifique

Cayre P., 2010, Former au métier, former le métier, le cas de l'enseignement agricole pour accompagner le changement, *Education Permanente*

Dayan L. et al. (dir.) *L'ingénierie de territoire à l'épreuve du développement durable*. L'Harmattan

Janin C. et al., 2011, *L'ingénierie, signe d'intelligence territoriale ?* Economica

Segas, S., 2011, Politiques de développement local, in Pasquier R. et al., *Dictionnaire des Politiques Territoriales*, Presses de Science po

Trognon L. et al., 2012, *Productions, Gouvernance et ingénierie territoriales. Revue d'Auvergne*, N spécial 602-603

Détail et compléments sur <https://psdr-auvergne.cemagref.fr/9-projets/ingeterr>

### Valorisation partenariale

Janin C., Grasset E., 2011, Oser l'Intelligence Collective. *La Lettre du Cadre territorial* n 418, 15 mars 2011

Kirchner J., Trognon L., Cayre et al., 2011, Idéotype, profils et parcours des acteurs de l'ingénierie territoriale, *Projet IngéTerr Auvergne, Série Les Focus PSDR3*. 8 p.

Kirchner J., Trognon L., Bergeron J. et al., 2011, Compétences et référentiel de compétences en ingénierie territoriale, *Projet IngéTerr Auvergne, Série Les Focus PSDR3*. 8 p.

Séminaires de restitution finale du Projet IngéTerr : septembre 2011 en Rhône-Alpes ; 5 décembre 2011 en Auvergne.

Séminaire acteurs-chercheurs PSDR Auvergne « Professionnaliser l'ingénierie territoriale » 6 mars 2012

Voir également le 4 pages sur [psdr-auvergne.cemagref.fr/9-projets/ingeterr](https://psdr-auvergne.cemagref.fr/9-projets/ingeterr)

