

Les enjeux de la compétitivité des entreprises et des territoires ruraux sont liés aux bouleversements actuels : la nouvelle PAC, la mondialisation, la volatilité des prix... autant d'éléments raisonnant comme des menaces mais aussi comme des opportunités.

Ce projet a pour objectif d'analyser les sources de la compétitivité des territoires ruraux par le biais d'une entrée par les firmes (entreprises, coopératives et groupes d'entreprises). L'enjeu scientifique du projet est d'étudier les dynamiques organisationnelles des firmes agricoles pour comprendre les déterminants des processus de compétitivité. Ce 4 pages présente la partie du projet dédiée aux coopératives.

Les sociétés coopératives agricoles sont emblématiques des mutations à l'œuvre dans les territoires ruraux. Leurs poids au sein des filières de l'agriculture et de l'agroalimentaire ainsi que leur ancrage territorial statutaire en font des acteurs incontournables de l'étude des dynamiques économiques régionales.

Compétitivité

Coopérative

Gouvernance

Innovation

Compétence

Contexte de recherche

Aujourd'hui, l'agriculture doit faire face à des enjeux majeurs : nourrir 9 milliards d'habitants en 2050 avec de moins en moins de terres agricoles disponibles, de fortes évolutions réglementaires PAC/OMC, des lignes directrices du Grenelle extrêmement rigides, une volatilité des cours des matières premières, le changement climatique, la pression sur l'eau...

Compte tenu des mutations du monde agricole avec la prise en compte des problématiques environnementales, la maîtrise des systèmes agricoles respectueux de bonnes pratiques et de l'environnement est fondamentale.

En quoi les coopératives participent-elles au Développement Durable et comment concilient-elles les enjeux globaux avec des solutions locales viables ?



Originalité des résultats et contribution au développement régional

Notre projet contribue au développement régional en apportant des éclairages croisés sur les dimensions d'innovation, de gouvernance et de compétences qui influent sur la compétitivité des territoires ruraux. L'intérêt de notre approche est dans la double entrée que nous mobilisons pour analyser les processus de développement territorial : d'une part, au niveau des acteurs et des filières pour mieux comprendre en quoi la dimension spatiale est un facteur fondamental de leur comportement et, d'autre part, au niveau des territoires pour y comprendre les dynamiques d'acteurs.

Notre travail est à l'interface entre les dynamiques sectorielles et les dynamiques spatiales. L'entrée par les espaces ruraux permet de mettre en perspective les différentes dynamiques sectorielles, les processus d'alliance et de réseaux, les comportements spatiaux diversifiés des entreprises. Les résultats proposés mettent en évidence la complexité des processus organisationnels et leur importance dans l'analyse des dynamiques territoriales et des sources du développement régional.

Auteurs

Maryline FILIPPI, Bordeaux Sciences Agro
 ISVV USC INRA GAIA

Laboratoires partenaires

USC GAIA INRA-SAD, Bordeaux

ADBx, Irstea Bordeaux

UMR CNRS 5113 GREThA, Bordeaux 4

Partenaires

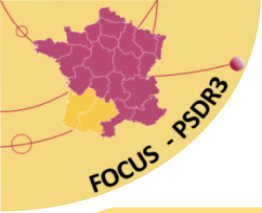
Coop de France Aquitaine,

FCVA, Fédération des Caves Vitivinicoles d'Aquitaine

FRC2A, Fédération Régionale des Coopératives Agricoles et Alimentaires de Midi-Pyrénées

SSP, Service de la Statistique et de la Prospective, Toulouse

Pays BAVE, Pays Bassin d'Arcachon Val de l'Eyre



Les coopératives, un modèle d'entreprise particulier

Les coopératives, des entreprises économiques et sociales

« Les coopératives constituent un modèle d'entreprise démocratique fondé sur les valeurs de responsabilité, de solidarité et de transparence. Ce sont de sociétés de personnes ayant pour finalité première de rendre des services individuels et collectifs à leurs membres. Des engagements réciproques et durables se nouent entre la coopérative et ses membres qui sont la fois associés et clients, producteurs ou salariés ».

(GNC, AG, 25 octobre 2010)

Les particularités des entreprises coopératives

Des principes (ACI, 1995)

- Acapitalisme
- 1 homme / 1 voix
- Impartageabilité des réserves
- Liberté d'adhésion et de retrait
- Exclusivisme
- Capital variable

Des spécificités

- Engagement sur une activité des adhérents-propriétaires
- Mode de gouvernance

Des contraintes

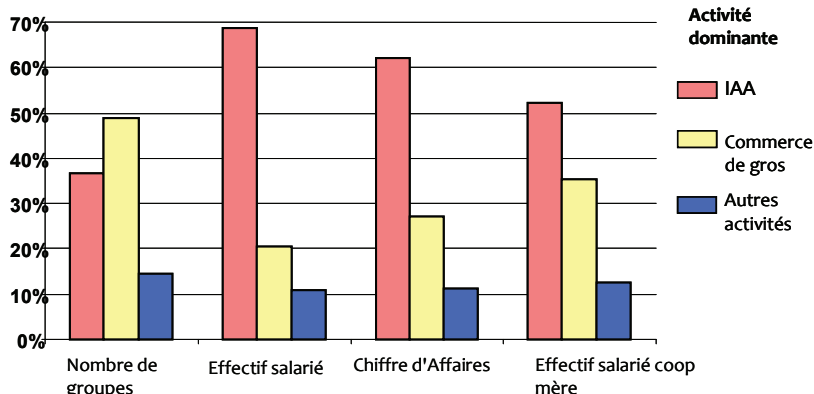
- Circonscription territoriale
- Limitation des tiers associés à 20% du CA

La place des coopératives au niveau européen

- Environ 38 000 coopératives agricoles représentent 50% des IAA en Europe (Copa-Cogeca, 2010).
- La France est leader de la coopération agricole européenne en termes de chiffre d'affaires (Copa-Cogeca, 2010).
- Les coopératives françaises se distinguent des coopératives européennes par l'existence de leur contrainte territoriale.

Les coopératives en France, un rôle structurant dans l'agriculture et les IAA

- 3 agriculteurs sur 4 dans 2900 coopératives
- 82,4 milliards d'euros de CA cumulé
- 150 000 salariés
- 40% des IAA
- Plus d'un salarié sur 2 dans les filiales de droit commercial
- Un nombre d'entreprises à statut coopératif en baisse mais une concentration accrue.



En 2005, 1500 Coopératives de moins de 10 salariés représentent 3,6 Milliards d'euros de Chiffre d'Affaires.

392 groupes composent 84 % des effectifs totaux de la Coopération

L'organisation de l'espace entre l'ancrage territorial et les dynamiques spatiales

L'empreinte spatiale de la coopération agricole française

Si les coopératives agricoles sont présentes sur l'ensemble du territoire national, toutes filières produits confondus, l'existence d'un tissu coopératif se révèle extrêmement fort mais très hétérogène. Il révèle ainsi des territoires particuliers où la coopération agricole est très concentrée spatialement et/ou des filières où la coopération agricole exerce un poids certain.

L'influence des filières produits sur l'organisation

Près de 70% des effectifs salariés dans les groupes des IAA en 2005.

L'évolution du périmètre coopératif en France

	1995		2005		Evolution 1995/2005	
	Nombre entreprises	Effectif salariés	Nombre entreprises	Effectif salariés	Nombre entreprises	Effectif salariés
Groupes coopératifs						
- Têtes de groupe	125	28 502	392	38 212	213,6%	34,1%
- Entreprises contrôlées	783	41 991	1 880	77 783	140,1%	85,2%
- à statut coopératif	89	6 394	136	7 148	52,8%	11,8%
- à statut non coopératif	694	35 597	1 744	70 635	151,3%	98,4%
- Entreprises à statut non coop. contrôlées par plusieurs groupes	54	1 602	309	12 339	472,2%	670,2%
Coopératives indépendantes						
- avec liens financiers	275	10 801	610	13 455	121,8%	24,6%
- sans liens financiers	2311	26 790	1521	10 654	-34,2%	-60,2%
TOTAL	3548	109686	4712	152443	32,8%	39,0%

Les coopératives agricoles au service du développement durable

Filialisation et alliance pour une organisation sociale durable

Les coopératives agricoles françaises se caractérisent par une territorialisation qui les positionne à l'articulation de la qualité, de la production et de l'environnement. De part le nombre de producteurs-adhérents, elles sont au cœur des territoires.

Ni opérable

- Propriété capitalistique
- Gouvernance Coopérative : logique d'engagement sur activités versus logique de rémunération du capital social

Ni délocalisable

Elles valorisent leur territoire, et cela se mesure en matière de circonscription territoriale, de territorialisation et d'aide à l'installation des jeunes au niveau local.

Manager les producteurs vers l'orientation marché : le conseil

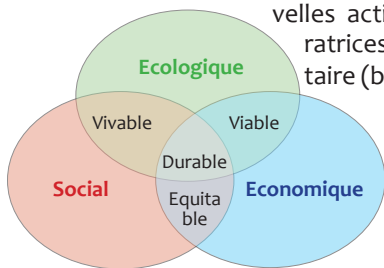
Les coopératives accompagnent les adhérents-producteurs afin de développer des systèmes de production respectueux de leur environnement dans l'optique d'organiser les filières de production.

Bonnes pratiques

Mise en place de contrats productifs en lien directs avec les consommateurs, signature des chartes de conseil et d'engagement dans les bonnes pratiques : Charte du Conseil Coopératif, Agriconfiance, AFQ 26000 (Responsabilité Sociétale des Entreprises), Formation des agriculteurs et des conseillers.

Outils industriels

Evolution des formes organisationnelles pour répondre à la pression concurrentielle mais maintenant pour créer de nouvelles activités toujours plus rémunératrices : valorisation non alimentaire (biocarburants), chimie Verte, méthanisation, photovoltaïque...



Acteurs majeurs du lien agriculture et alimentation

En Aquitaine, la coopération agricole représente 220 coop., 120 filiales, 860 Cuma, 10 000 salariés, 3,2 Mds € de CA, 50 000 adhérents (Coop de France, Aquitaine, 2010). Midi-Pyrénées et Aquitaine comptent beaucoup de commerce de gros spécialisé dans la culture de céréales (Terres de Gascogne, La Toulousaine de Céréales, Unicor, Maisadour, Terres du Sud, Euralis céréales) et l'activité de vinification y est très présente (la Périgourdine, Les Vignerons de Buzet, la Cave du Marmandais).

Mais leur développement soumis aux pressions concurrentielles exige de tenir leur mode de gouvernance particulier associant leur adhérents-propriétaires, gérer la tension entre la valeur actionnariale et la valeur partenariale et trouver les moyens financiers nécessaires à leur développement.

Au cœur des chaînes de valeur

- Prolongement des exploitations agricoles, les coopératives mettent en place des systèmes de production complexes et innovants associant agronomie et économie.
- Indicateurs de mesure des impacts environnementaux et sociaux sur les territoires
- Développement à l'aval des filières
- La qualité des produits alimentaires se joue dès la parcelle.

Parties prenantes

- Partenaires dans les pôles de compétitivité végétaux
- Partenariats financiers et industriels diversifiés Sequi

Croisement filière / territoire

- Système de production et spécialisation des territoires
- Circuits courts et locavore
- Un pouvoir économique au service du choix d'un autre type de développement plus social et durable.

Le développement durable un engagement concret

	Concentration spatiale	Caractéristiques	Localisation
Cas 1	Très forte	Diversité des tailles	Bretagne, Champagne, Franche-Comté
Cas 2	Forte avec hétérogénéité	Diversification des activités	Aquitaine, Midi-Pyrénées...
Cas 3	Diffuse	Influence des groupes	Régions normandes
Cas 4	Pas ou faible	Pas d'agglomération	Alsace, Corse...

Source : Chantelot et al., 2011

Cartes de la concentration spatiale

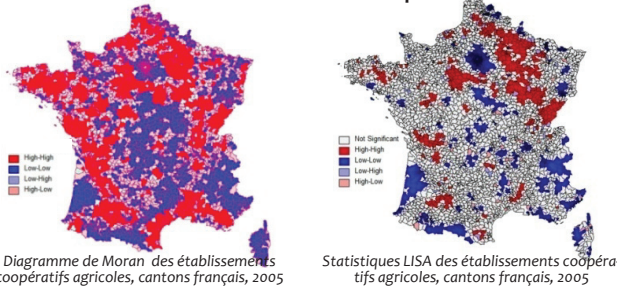


Diagramme de Moran des établissements coopératifs agricoles, cantons français, 2005

Statistiques LISA des établissements coopératifs agricoles, cantons français, 2005

Vers de nouveaux pactes sociaux, réconcilier producteurs et consommateurs

Les coopératives sont ainsi au cœur du Triptyque du Développement Durable. Leur localisation atteste de leur poids économique, social et environnemental au sein des territoires.

L'Aquitaine une Région pilote

- Première entreprise évaluée AFQ 26000 : Cave de Buzet en 2011 / Premier groupe français AFQ 26000 : Maisadour en 2012 / Initiation du Collectif 3D, 70 entreprises en France

Perspectives : Mettre au point et en application de nouveaux systèmes de production innovants pour répondre à la pression concurrentielle par la créativité collective.

Pour aller plus loin...

- Chantelot S., Filippi M., Peres S., Triboulet P., (2010). The Geography of French agricultural co-operative: an explanatory spatial data analysis, 50th European Congress of the Regional Science Association International, Sueden, 19-23 aug, 17 p.
- Filippi, M., Frey, O. (2011). Valoriser l'ancrage territorial à travers l'internationalisation : perspectives pour la coopération agricole française, Communication au colloque ASRDLF « Migrations et territoires », Schoelcher, 6- 8 juillet, 13 p.
- Frey, O., Mauget, R. (2010), *Coopératives agricoles françaises : les stratégies de développement et de financement*, Eurostaf, 182 p.

Pour citer ce document :

FILIPPI, M. (2012). Développement Durable et Territoire : Quels rôles pour les coopératives agricoles françaises ?, Projet PSDR Compter, Aquitaine, Série Les Focus PSDR3.

Plus d'informations sur le programme PSDR

<http://www.inra.fr/psdr>

<http://www.psdraquitaine.org>

<http://www4.inra.fr/psdr-midi-pyrenees>

Contacts

PSDR Aquitaine : Frédéric Saudubray (Irstea) - frederic.saudubray@irstea.fr

PSDR Midi-Pyrénées : Danielle Galliano (INRA) – danielle.galliano@toulouse.inra.fr

Direction Nationale PSDR : André Torre (INRA) – torre@agroparistech.fr

Animation Nationale PSDR : Frédéric Wallet (INRA) – wallet@agroparistech.fr

Pour et Sur le Développement Régional (PSDR), 2007-2011

Programme soutenu et financé par :



Partenaires :

