# Accompagner la construction des Systèmes Alimentaires du Milieu : guide d'accompagnement et jeu sérieux

*Issu du projet PSDR SyAM*

Les Systèmes alimentaires désignés comme étant des SyAM sont des partenariats innovants, à mi-chemin entre circuits courts et circuits longs. L'objectif du projet PSDR SyAM est de produire des connaissances sur ces systèmes du point de vue de leurs performances (économiques, sociales et environnementales) et sur les conditions de leur durabilité, afin de co-construire avec les acteurs partenaires une méthode et des outils pour accompagner leur développement durable.

## Public cible

*Recherche* ○ *Enseignement* ○ *Acteurs du DR* ● *Monde agricole* ● *Filières IAA* ● *Collectivités & Services de l'Etat* ● *Grand public* ○

## Contenu et utilisation

### ❑ L'outil d'accompagnement

*L'outil d'accompagnement de la construction des SyAM*, présenté ici, a deux composantes : un guide d'accompagnement et un jeu sérieux, le Jeu SyAM. Il s'adresse aussi bien aux opérateurs économiques désireux d'entamer une démarche SyAM, qu'aux collectivités territoriales ou organisations professionnelles soutenant leur développement.

Le **guide d'accompagnement** est un document conçu sous forme de recueil réunissant différentes fiches focalisées sur des questions-clés, essentielles pour développer la durabilité des SyAM. Ces fiches abordent ainsi différents points cruciaux à la construction des SyAM :

- Penser le système d'acteurs,
- Miser sur le partenariat et la gouvernance,
- Créer la valeur,
- Construire un prix et partager la valeur,
- Evaluer les performances,
- Construire la résilience.

Les fiches peuvent être lues de façon indépendantes mais aussi croisées afin de mieux comprendre les spécificités d'une démarche SyAM et la complexité de ces démarches.

Le **jeu SyAM** offre un cadre de simulation des orientations opérationnelles développées dans le guide d'accompagnement, avant leur mise en œuvre effective. En effet, son déploiement vise à coordonner les intérêts et actions de différents acteurs dans la construction d'un SyAM durable.

Dans le déroulé d'un jeu SyAM, on distingue deux types de missions : le diagnostic et la prospective. Chacune est réalisée en groupes (2, 3 ou 4, suivant le nombre de participants). Chaque groupe élabore une carte diagnostic et une carte scénario complétée d'une fiche action (qui liste et décrit les actions proposées). A l'issue des travaux de groupes, un temps de réunion plénière est destiné à la présentation et à la discussion de l'ensemble des productions.

### ❑ Quels usages faire de cet outil ?

Les composantes de cet outil (guide d'accompagnement et jeu) offrent des usages complémentaires. Alors que le guide d'accompagnement est utilisé pour permettre le déploiement de SyAM durables, le jeu SyAM permet de poser des diagnostics de situations problématiques et de construire ensemble des scenarii et plans d'actions possibles pour aller vers des systèmes alimentaires plus durables.

## Comment a été conçu cet outil d'accompagnement ?

La conception de cet outil d'accompagnement, est partie d'une analyse de caractérisation (via des enquêtes qualitatives) de la diversité des démarches se développant entre circuits courts et circuits longs. Ainsi, cette analyse a porté sur plusieurs *démarches* réparties sur quatre territoires Rhône Alpins : l'entreprise Sodexo et la plateforme Saveurs du coin dans le **département du Rhône** ; les systèmes (éleveurs de saveurs iséroises, les cuisines mutualisées du conseil départemental, les plateformes de producteurs et les légumeries) ainsi que le dispositif de coordination et de gouvernance du Pôle agroalimentaire dans le **département de l'Isère** ; les entreprises Leztroy et Lezsaisons dans les **deux Savoies** ; et enfin le cas du Steak Haché 100% Charolais du Roannais et le Pôle agroalimentaire de la Loire **l'agglomération de Roanne**. Les connaissances produites à l'issue de l'analyse de caractérisation ont permis la définition de points-clés d'accompagnement de la construction des SyAM et le développement détaillé de chacun de ces points. Ainsi plusieurs fiches ont été conçues et regroupées en un guide d'accompagnement. Par ailleurs, le jeu SyAM est issu d'une adaptation du Jeu de Territoire© à la problématique des Systèmes Alimentaires du Milieu.

## Quelles contributions à la transition agroécologique et au développement régional ?

Le projet PSDR SyAM, produit des connaissances pour une meilleure compréhension de l'organisation et des conditions de la compétitivité des Systèmes Alimentaires du Milieu, ce qui permet de mieux construire des outils et des indicateurs pour accompagner l'ancrage des filières sur les territoires, œuvrer pour une meilleure rémunération des acteurs, une différenciation et une visibilité des produits locaux à faible impact environnemental.

## Quelle démarche partenariale ?

Le projet PSDR SyAM est mené en partenariat entre acteurs professionnels (Auvergne Rhône-Alpes Gourmand, les Chambres d'Agriculture Auvergne-Rhône-Alpes) et chercheurs de différentes disciplines (sociologie, économie, sciences de gestion, génie industriel et logistique). L'implication de toutes les entités du partenariat à été effective durant tout le processus d'élaboration du guide d'accompagnement ; partant du choix des terrains d'étude et des démarches à la co-rédaction du guide, en passant par la caractérisation des démarches étudiées et la définition des points-clés. Tout comme la conception du guide d'accompagnement, la construction des SyAM requiert la participation de toutes les parties prenantes; à cet effet le jeu SyAM développé dans le cadre du projet est un dispositif adapté à la mise en œuvre d'une démarche de construction participative.

## Pour citer ce document

Joyet L, Chazoule C, 2020. *Un livret outils et un jeu SyAM pour accompagner la construction des Système Alimentaire du Milieu (*SyAM), Les fiches synthétiques PSDR4-Réseau Rural.

*Images prises lors du déroulé d'un jeu SyAM, conduit avec l'entreprise Sodexo et la cuisine « Toque et Sens »*

## Pour en savoir plus

**Télécharger le livret outils ici :**
https://www.psdr-ra.fr/BOITE-A-OUTILS/Systemes-alimentaires-du-milieu
**Télécharger la mallette du jeu ici :**
*https://umr-territoires.fr/jeu-syam*

**Contacts :**
***Responsable Scientifique du projet***
*Carole CHAZOULE (ISARA Laboratoire d'Etudes Rurales)*
*cchazoule@isara.fr*
***Référent Acteur du projet :***
*Laurent JOYET (Chambre régionale d'agriculture Auvergne-Rhône-Alpes)*
*laurent.joyet@aura.chambagri.fr*
***Direction Nationale PSDR :***
*André TORRE (INRAE)*
*torre@agroparistech.fr*
***Animation Nationale PSDR :***
*Frédéric WALLET (INRAE)*
*frederic.wallet@agroparistech.fr*

*Les projets du programme Pour et Sur le Développement Régional (PSDR4 Rhône-Alpes) bénéficient d'un financement d'INRAE, de la Région Auvergne-Rhône-Alpes et de l'Union Européenne via le FEADER dans le cadre du* ***Partenariat Européen pour l'Innovation (PEI-AGRI).***

*Ce document est réalisé avec le soutien financier du Réseau Rural dans le cadre du Symposium PSDR4*
*Mise en page par* Jean-Myriam Sekloka, INRAE, stage M2