

Le projet SAGACITE a pour objectif de **contribuer à mieux connaître les processus d'intelligence collective et à mieux comprendre ses rôles** dans le renforcement de capacité des acteurs contribuant à influencer sur leur trajectoire territoriale. Il s'agit en outre d'**enrichir les instrumentations de l'intelligence collective** permettant une co-construction par les acteurs de l'intelligibilité de leur situation et l'indentification des leviers d'innovation.

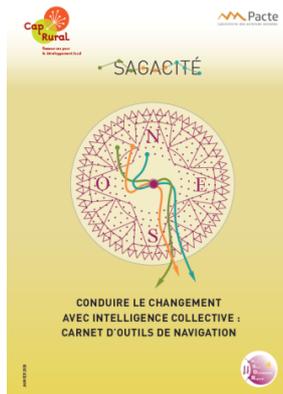
Public cible

Recherche ● Enseignement ○ Acteurs du DR ● Monde agricole ● Autres acteurs ○ Collectivités & Services de l'Etat ● Grand public ○

Contenu et utilisation

❑ Qu'est ce que le carnet d'outils de navigation ?

Le carnet d'outils de navigation est un document méthodologique issu des travaux du projet PSDR SAGACITE. Il vise à fournir des outils d'aide à la conduite d'une démarche d'intelligence collective.

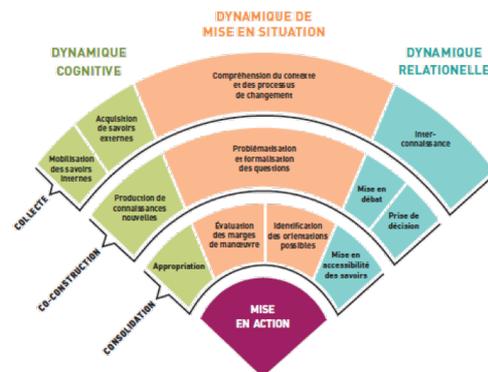


❑ Quel est l'objectif du carnet d'outils de navigation ?

L'objectif du carnet d'outils est d'enrichir les instrumentations de l'intelligence collective. Destiné à l'usage des accompagnateurs et des acteurs des collectifs porteurs de projets, ce carnet donne des clés pour favoriser l'intelligence collective, la faire évoluer et s'assurer de son renouvellement.

❑ À qui s'adresse le carnet d'outils de navigation ?

Ce document est destiné aux acteurs du développement, local ou agricole, des territoires ruraux (élus, agents de développement etc.) et aux collectifs porteurs de projets.



❑ Quels apports ?

Il permettra au lecteur, d'une part de comprendre ce qu'est l'intelligence collective, ses composantes et ses ressorts, d'autre part de mesurer la dynamique d'intelligence collective dans laquelle se trouve un collectif et de repérer des leviers d'action. Des exemples de différentes situations d'intelligence collective y sont présentés pour faciliter la prise en main des outils proposés.

Comment a été conçu le document ?

Ce document a été conçu à partir des connaissances construites et des outils méthodologiques élaborés et testés sur six terrains avec les collectifs d'acteurs pendant les quatre années du projet SAGACITE (2015 - 2019).

Il a été conçu en 4 étapes :

- retraduction du concept d'intelligence collective appliquée aux dynamiques d'acteurs du développement local ;
- formalisation de grilles de compréhension et d'analyse d'une dynamique d'intelligence collective ;
- test et mise en application aux collectifs d'acteurs, terrains de recherche (formalisation par les chercheurs en lien avec le référent acteur, puis présentation à certains collectifs et recueil de leurs réactions) ;
- retraduction et explicitation pédagogique dans le carnet d'outils de navigation pour rendre les outils accessibles à l'usage d'acteurs impliqués dans ce type de dynamique (par le référent acteur avec les chercheurs).

Quelles contributions à la transition agroécologique et au développement régional ?

L'enjeu régional de développement visé à travers ce document méthodologique est celui de la mise en mouvement et l'accompagnement d'acteurs localisés repensant leurs systèmes d'activités et leur environnement, par la mise en relation d'initiatives citoyennes, de stratégies filières et d'acteurs publics, dans le but de promouvoir l'innovation collective et l'appropriation du changement par les acteurs.

Quelle démarche partenariale ?

L'intelligence collective est l'objet central du projet SAGACITE, elle est aussi un des principes de construction, d'organisation et de fonctionnement. En effet sur chaque terrain d'étude, des groupes de réflexivité, (réseaux d'acteurs, personnes ressources et chercheurs) ont co-construit la problématique, une intelligence collective de compréhension du contexte et des processus du changement. Des séminaires inter-terrains en lien avec les volets de recherche du projet ont favorisé les analyses comparatives, la production de livrables opérationnels et ont préfiguré les méthodes et outils généralisables.

Pour citer ce document

Carton A., Janin C., 2020. *Conduire le changement avec intelligence collective : carnet d'outils de navigation*, Les fiches synthétiques PSDR4-Réseau Rural

Pour en savoir plus

Accédez à la présentation du projet ici :

<https://www.psd-r-a.fr/Les-projets-PSDR-4/Innovations-territoriales-et-Attractivite/SAGACITE>

Contacts :

Responsable Scientifique du projet

Claude JANIN (Université Grenoble Alpes / UMR PACTE)

clau.janin@univ-grenoble-alpes.fr

Référent Acteur du projet :

Anne CARTON (Cap Rural)

direction@caprural.org

Direction Nationale PSDR :

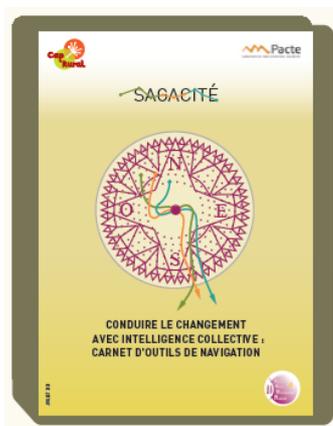
André TORRE (INRAE)

torre@agroparistech.fr

Animation Nationale PSDR :

Frédéric WALLET (INRAE)

frederic.wallet@agroparistech.fr



Conduire le changement avec intelligence collective : carnet d'outils de navigation

- Janvier 2020

Version numérique disponible à partir de novembre 2020 sur caprural.org

Les projets du programme Pour et Sur le Développement Régional (PSDR4 Rhône-Alpes) bénéficient d'un financement d'INRAE, de la Région Auvergne-Rhône-Alpes et de l'Union Européenne via le FEADER dans le cadre du **Partenariat Européen pour l'Innovation (PEI-AGRI)**.

Ce document est réalisé avec le soutien financier du Réseau Rural dans le cadre du Symposium PSDR4.
Mise en page par Jean-Myriam Sekloka, INRAE, stage M2