



- Depuis quelques années, on assiste en Auvergne-Rhône-Alpes à l'émergence de systèmes alimentaires hybrides qui combinent des acteurs, modes d'organisation, compétences, valeurs, et liens à leur territoire qui ne sont ni tout à fait ceux des circuits courts ni tout à fait ceux des circuits longs.
- Ces systèmes alimentaires mobilisent plus d'un intermédiaire, ont des objectifs de volume sur les marchés territoriaux et de relocalisation de l'économie agricole et agroalimentaire.
- Nous les nommons systèmes alimentaires du « milieu » ou SYAM, ce terme étant retenu pour traduire l'entre-deux dans lequel ils se situent.
- Le projet SYAM réunit logisticiens, économistes, sociologues et acteurs du développement pour mieux comprendre et optimiser les performances économiques, sociales et environnementales de ces systèmes et les accompagner vers des voies de développement durable.

### Quelles questions ?

- Comment les systèmes alimentaires du milieu s'organisent-ils ? Quelles formes d'hybridation les caractérisent ? En termes de gouvernance, modes relationnels, valeurs partagées, partage de la valeur économique créée, lien avec les consommateurs, soutien des acteurs du territoire... ?
- Quelles sont les performances de ces systèmes ? En termes d'efficacité logistique, d'impact environnemental, de compétitivité économique et d'équité sociale ? Comment optimiser leurs performances ?
- Quelles sont les conditions de la durabilité d'un SYAM et sur quoi doit porter prioritairement l'aide publique et l'accompagnement des acteurs d'un SYAM, de la production à la consommation ?



### Quelles contributions au développement régional et à l'innovation ?

- Les réorganisations de filières régionales que l'on constate aujourd'hui en Auvergne Rhône-Alpes s'inscrivent dans une perspective de développement de systèmes alimentaires durables : elles ouvrent la possibilité d'un renouvellement du lien entre les acteurs d'un territoire et du partage de la valeur, d'une sécurisation de l'emploi agricole et agroalimentaire et de la relocalisation des systèmes alimentaires.
- Les produits de notre recherche sont innovants et permettent :
  - de comprendre l'organisation et les conditions de la compétitivité des systèmes alimentaires du milieu,
  - de construire des outils et des indicateurs pour accompagner le déploiement de filières régionales vers une plus forte insertion sur le territoire, une meilleure rémunération, une différenciation et une visibilité de leurs produits, un plus faible impact environnemental.
- En ce sens, le projet SYAM contribue à l'essor d'une économie de proximité, qui repose sur la compétitivité des productions alimentaires et un partage équitable de la valeur ajoutée créée localement. Notre projet doit aider à la définition d'une stratégie régionale de différenciation alimentaire, qui soit adaptée à notre territoire où l'agriculture est périurbaine, adossée à des pôles urbains nombreux et denses.

#### Référent Recherche

Carole CHAZOULE,  
ISARA-Lyon  
cchazoule@isara.fr

#### Référent Acteur

Laurent JOYET  
Chambre régionale d'agriculture  
Auvergne Rhône Alpes  
laurent.joyet@aura.chambagri.fr

#### Laboratoires

- ISARA-Lyon – LER-Lyon 2
- SIGMA Clermont-Ferrand, UMR CNRS 6602
- Montpellier SupAgro – UMR-INNOVATION
- AgroParisTech – UMR METAFORT
- INRA-AgroParisTech-Paris Saclay, UMR SAD-APT
- Grenoble INP – UMR G-SCOP

#### Partenaires

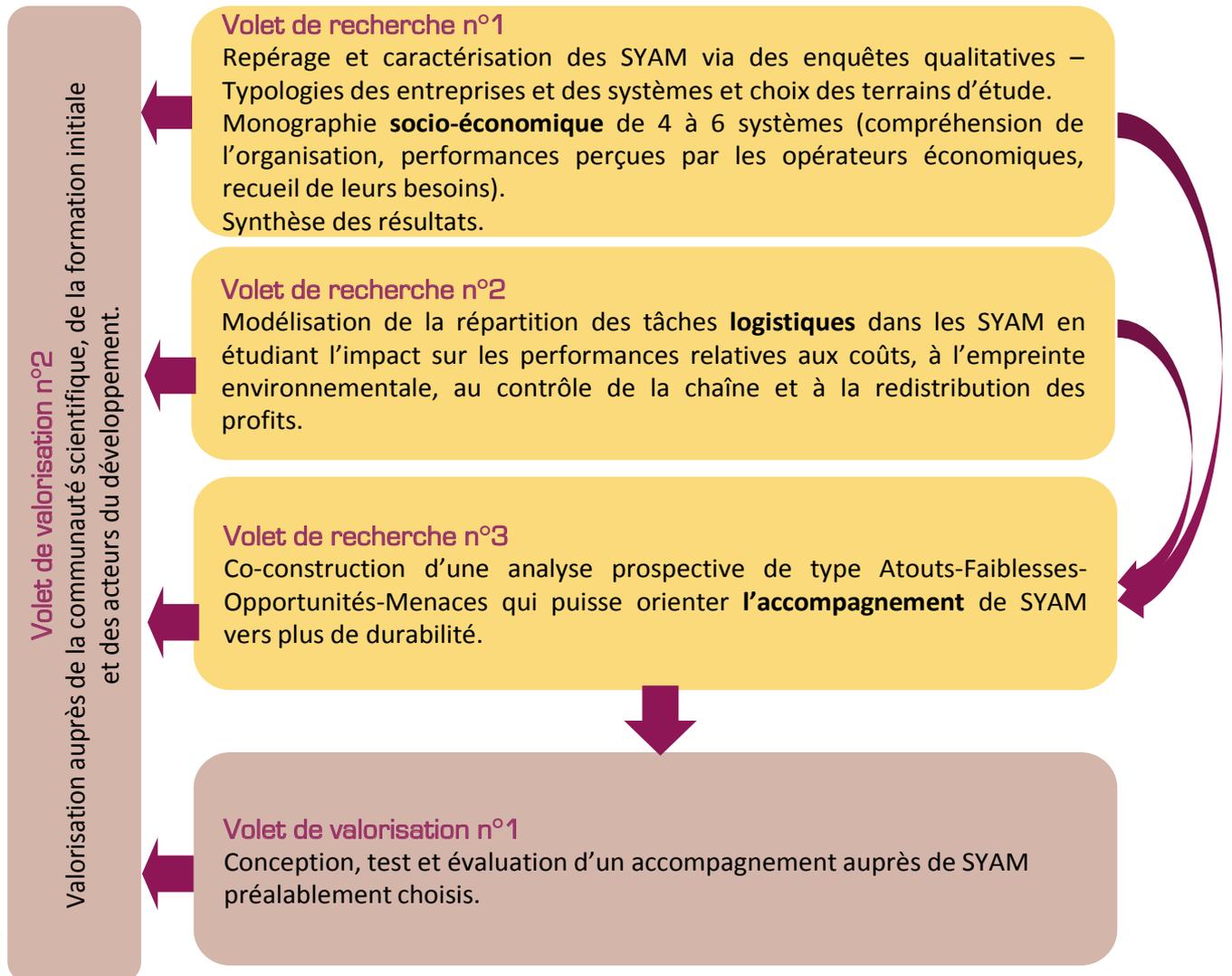
- Chambre d'Agriculture Régionale Auvergne Rhône Alpes
- Chambre d'agriculture de l'Isère
- Chambre d'agriculture du Rhône
- Chambre d'agriculture Savoie Mont Blanc
- Comité Rhône-Alpes Gourmand

## Un projet à la croisée entre plusieurs disciplines

Le projet SYAM se veut fortement interdisciplinaire pour répondre aux questions des acteurs du développement sur les systèmes alimentaires de proximité.

Le travail de recherche-action pour répondre à nos diverses questions empruntera des cadres théoriques et des méthodes issus des sciences économiques (pour le partage de la valeur) et de gestion (analyse prospective), des sciences sociales (analyse de la gouvernance et des valeurs portées par ces systèmes) et du génie industriel (étude des flux et indicateurs de performance).

## Un projet de recherche-action en 5 volets



## Une construction collective chercheurs-acteurs

Les parties prenantes du projet échangent régulièrement à travers des réunions mensuelles du groupe opérationnel (GOP).

Une mise en commun des avancées sur chaque volet du projet est prévue au cours de comités de pilotage qui se réunissent tous les 6 mois.

Ensemble et au travers de ces deux « instances », les terrains d'étude seront choisis, les questionnements de recherche et de développement seront orientés ou réorientés, les résultats des études qualitatives et quantitatives seront analysés, les outils d'accompagnement co-construits et expérimentés.

Les parties prenantes du projet dialogueront également très régulièrement avec les entreprises et les collectivités territoriales « études de cas » qui ne seront pas considérées seulement comme des terrains d'expérimentation mais seront impliquées dans la gouvernance de certains volets.

## Les caractéristiques communes à nos terrains d'étude

Les terrains d'étude du projet SYAM sont des systèmes alimentaires qui répondent à des critères définis a priori avec l'équipe de chercheurs, les acteurs partenaires et les acteurs des expérimentations suivies. Le schéma ci-dessous reprend les principales caractéristiques des SYAM.

Nous faisons l'hypothèse que du fait de leur hybridation, les SYAM se caractérisent par différents renouvellements et différentes formes d'organisation par rapport à des filières locales traditionnelles. Ils impliquent que de nouvelles relations se nouent tout au long de la chaîne et cela dès le début du projet : des relations portées par des valeurs comme par exemple une répartition équitable de la plus-value économique créée, une attention à la qualité de l'emploi et du travail, une réduction de l'impact environnemental...

Ils impliquent une gouvernance partagée, l'organisation de la chaîne pouvant être pensée de façon concertée dès l'origine par l'ensemble des acteurs du projet, chacun pouvant dès lors négocier et organiser son entrée dans la chaîne selon ses intérêts et contraintes. Ils peuvent impliquer également un partage de services au sein du territoire d'action du SYAM. L'idée est que chacun puisse co-construire pour partager un projet commun. Les SYAM impliquent également que la qualification du produit soit spécifique, sa spécificité se créant et se définissant au travers du projet porté par le SYAM. De ce fait, il réinvente également le local et le rapport au territoire de leur produit. Enfin ils impliquent que cette co-construction ne soit pas portée uniquement par des acteurs des filières mais aussi par l'action publique autour des questions de développement des territoires d'Auvergne Rhône-Alpes. Ainsi des collectivités territoriales peuvent être à l'origine d'un SYAM.

Un renouvellement dans la structuration des systèmes et dans les relations entre les opérateurs

**Syam : Des relations renouvelées entre les acteurs du système alimentaire**

Un renouvellement dans le processus de qualification et différenciation du produit

Un renouvellement dans le rôle de l'action publique

### Un exemple : Leztroy restauration, en Pays de Savoie

**Des relations renouvelées entre l'entreprise et les producteurs du territoire**

Leztroy restauration est une entreprise créée en 2008 qui fournit environ 12000 repas par jour à des collectivités (écoles, crèches, foyers, EHPAD...) implantées en Savoie et Haute-Savoie.

Les repas sont préparés sur place dans l'établissement client ou dans la cuisine centrale, avec la collaboration de personnel en parcours d'insertion. Les plats sont confectionnés à partir de produits locaux ou régionaux : ils représentent plus de 80 % des achats alimentaires de Leztroy.

Ce résultat est le fruit des efforts de l'entreprise pour garantir une relation équitable avec des producteurs du territoire : prise en charge de la livraison, adaptation des pratiques en cuisine pour valoriser tous les morceaux d'une carcasse, engagement anticipé sur les volumes commandés, absences de marges arrières... Le producteur est plus qu'un fournisseur, c'est un partenaire qui travaille en collaboration étroite avec Leztroy.



**Vers un écosystème favorable au développement de la filière alimentaire territoriale**

Aujourd'hui, Leztroy poursuit avec ambition son engagement pour la relocalisation de l'alimentation. En témoignent l'ouverture prochaine d'une deuxième cuisine centrale et la création d'une légumerie qui valorisera l'agriculture locale et pourra fournir à terme une part significative des repas servis en restauration collective sur les Pays de Savoie et l'Ain.

Les acteurs du territoire (collectivité territoriale, organisations consulaires, secteur associatif...) sont partenaires de cette démarche. Les convives sont partie prenante également, à travers les actions d'éducation alimentaire impulsées par Leztroy.

## De nouvelles connaissances

### Pour comprendre les réalités que recouvrent les SYAM

Le VR1 permettra de mettre en avant une typologie des différents SYAM identifiés et étudiés sur le territoire régional : conditions d'émergence, trajectoires de développement, formes d'insertion dans les territoires et sur les marchés, gouvernance, valeurs partagées...

### Pour décrire leurs performances

Le VR2 produira une analyse des flux, des coûts, et de la répartition de la valeur entre les opérateurs dans la chaîne, permettra d'identifier les coûts environnementaux et de proposer des scénarii d'optimisation, travaillera sur la logistique.... en fonction des types de systèmes rencontrés et identifiés au VR1.

## Des outils opérationnels

- Des grilles d'évaluation et des indicateurs de la performance logistique et de la performance environnementale des SYAM.
- Des propositions d'améliorations organisationnelles basées sur les approches du génie industriel et de la recherche opérationnelle.
- Un cahier des charges pour accompagner des acteurs opérant dans un SYAM : compétences ciblées, cadre d'action, objectifs et modalités.
- Des outils pour l'accompagnement : un outil de diagnostic participatif et prospectif.
- Des outils autoportés : auto-diagnostic pour les entreprises en particulier.



## Des outils pédagogiques

- Un plan de cours pour la formation initiale intégrant les enseignements du projet.
- Un jeu stratégique « SYAM » dérivé du concept de jeu du territoire.
- Un module de formation continue pour les acteurs de l'accompagnement.

### Plus d'informations sur le programme PSDR et le projet :

[www.psd.fr](http://www.psd.fr)

[www.psd-ralp.fr](http://www.psd-ralp.fr)

<http://www.isara.fr/Recherche/Alimentation/Thematiques/SYAM>

### Pour citer ce document :

CHAZOULE Carole et al. (2016).

*Expérimenter et outiller l'hybridation de systèmes alimentaires entre circuits courts et circuits longs,*  
Projet PSDR SYAM,  
Rhône Alpes,  
Série Les 4 pages PSDR4

## Des outils de diffusion

- Des vidéos de témoignages d'agriculteurs, transformateurs, distributeurs et acteurs
- Des 4-pages thématiques

## Pour aller plus loin...

- Chazoule C, Fleury C, Brives H (2015), « *Systèmes alimentaires du milieu et création de chaînes de valeur: concepts et études de cas dans la région Rhône-Alpes* », Economie et Sociétés, n°37, Aout 2015, pp1204-1219
- Devise O., Paris J.L., Vaudelin J.P (2014). « Une méthode pour évaluer et guider les évolutions organisationnelles d'une entreprise », *European Journal of Automation* 48, pp129-148.
- Le Velly R., Dufeu I. (2016). « Alternative food networks as "market agencements": Exploring their multiple hybridities. » *Journal of rural studies*, vol. 43, pp. 173-182
- Ogier, M.; Cung V.-D. et Boissière J. (2014). Design of a short and local fresh food supply chain: A case study in Isère. International Workshop on Green Supply Chain (GSC), Arras, France. pp.1 - 11, 2014.

Les projets du programme Pour et Sur le Développement Régional (PSDR4 Rhône-Alpes) bénéficient d'un financement de l'INRA, de la Région Auvergne-Rhône-Alpes, de l'Irstea et de l'Union européenne via le FEADER dans le cadre du Partenariat Européen pour l'Innovation (PEI-AGRI).

AUVERGNE – RhôneAlpes\*



### Contacts :

**PSDR Rhône Alpes :**

Daniel ROYBIN (INRA)

[daniel.roybin@lyon.inra.fr](mailto:daniel.roybin@lyon.inra.fr)

**Direction Nationale PSDR :**

André TORRE (INRA)

[torre@agroparistech.fr](mailto:torre@agroparistech.fr)

**Animation Nationale PSDR :**

Frédéric WALLET (INRA)

[frederic.wallet@agroparistech.fr](mailto:frederic.wallet@agroparistech.fr)

Sabine NGUYEN BA (INRA)

[Sabine.Nguyen-Ba@versailles.inra.fr](mailto:Sabine.Nguyen-Ba@versailles.inra.fr)