



SAGACITE : Rôle et processus de l'intelligence collective pour l'innovation dans les reconfigurations des activités agricoles et leur place dans les territoires

Claude Janin (Université Grenoble Alpes - PACTE) – Anne Carton (Cap Rural)

Partenaires scientifiques : Université Grenoble Alpes PACTE, IRSTEA Grenoble DTM, Agroparistech, Université Lyon LER, Université Aix Marseille, Université Bourgogne THEMA

Partenaires socio-économiques : Cap Rural, CERAQ, PNR Chartreuse, CDDRA Alpes Sud Isère, SCIC Erare, CC Val de Drôme, Vivre Bio en Roannais

Résumé

Ce projet a pour objectif de contribuer à la mise en évidence des rôles de l'intelligence collective dans l'élaboration et la mise en œuvre de démarches de changement et d'innovation par des acteurs inscrits dans leurs territoires. Il s'intéresse notamment aux questions d'intentionnalités des acteurs (« le vouloir changer et coopérer » : analyser les intentions, valeurs, stratégies), leurs capacités (analyser les compétences, connaissances des procédures, outils et méthodes) et leurs marges de manœuvre (autonomie, souveraineté). A cette fin, nous chercherons en outre à enrichir les instrumentations de l'intelligence collective permettant d'évoluer d'une aide à la décision à une co-construction par les acteurs de l'intelligibilité de leur situation et d'indentification des leviers d'innovation. Cela passera notamment par une mise en complémentarité inédite des approches suivantes : métabolisme territorial, qualification des ressources territoriales, identification des réseaux, enjeux et stratégies d'acteurs.

En effet, le processus actuel de globalisation s'accompagne d'une dissociation de plus en plus forte entre lieux de production et lieux de consommation, et entre lieux de production et usages des ressources propres des territoires qui affectent les écosystèmes locaux et la vie économique et sociale. A l'heure de la dérégulation de la politique agricole commune, de refonte des acteurs publics territoriaux, et des enjeux relatifs au changement climatique, les acteurs de nombreux territoires s'inquiètent du devenir de leurs activités, particulièrement agricoles, et de leurs environnements.

Ce questionnement suppose une posture et une capacité des individus et collectifs d'être plus acteurs que sujets des changements. Les acteurs partenaires du projet SAGACITE sont inscrits dans six territoires différents et sont acteurs publics ou associations d'acteurs agricoles et locaux. Ils sont soit devant des changements imposés (comme la suppression de la gestion administrative des quotas laitiers), soit dans des dynamiques d'innovation impulsées par rapport à des évolutions ressenties (changement climatique, dégradation des ressources naturelles et de la qualité de l'alimentation, insécurité économique). D'une manière générale, leurs attentes portent sur la compréhension de ces changements et sur les clés de lecture pour l'influencer et/ou conduire de l'innovation afin de s'adapter aux situations nouvelles.

En outre, soit parce qu'ils sont déjà engagés dans des dynamiques collectives (associations de développement local, filières interprofessionnelles AOP de Savoie), soit parce qu'ils s'interrogent sur l'intérêt des formes collectives pour s'approprier le changement (collectivités et profession agricole de territoires en filière longue sans signe de qualité), les acteurs sont sensibles aux apports possibles du renforcement ou de la mise en œuvre d'une dimension coopérative de leurs modes de réfléchir et de faire.

Dans le projet SAGACITE nous chercherons particulièrement en quoi et comment la co-construction d'intelligence collective contribue à accroître capacités et autonomie des acteurs et de leurs milieux

de vie et d'activités dans des contextes mouvants. Cette capacité implique de comprendre les changements en cours par l'intelligence de situation, en déduire des stratégies, et de savoir induire et conduire les changements selon des orientations souhaitées.

Dans cette logique l'intelligence collective contribue à enrichir les compétences des acteurs pour « transformer » les changements subis ou voulus en innovation. L'innovation est comprise ici dans son acceptation de résultat d'une intentionnalité de changement des acteurs et de modes d'innovation pouvant aller jusqu'à des changements de paradigmes. Pour cela, nous aborderons ces questions non seulement au travers de recherches sur l'instrumentation de l'intelligence collective, mais aussi sur l'analyse des processus cognitifs, des jeux d'acteurs, des capacités et des stratégies de coopération, la réflexion et la décision, c'est-à-dire les mécanismes de production de savoirs et objets nécessaires à l'action.

En termes de résultats, le projet contribuera notamment à mieux connaître la notion d'intelligence collective, la formaliser dans une visée opératoire d'étude des stratégies de changement et d'accompagnement des acteurs des territoires dans leurs définitions et mises en œuvre. Pour les six acteurs partenaires, au-delà des valorisations propres à leur situation chemin faisant liés au caractère de recherche-action du projet, des « boîtes à outils » et éléments de méthode généralisables seront produits.

Valorisation attendue pour les partenaires socio-économiques qui s'appuie sur la recherche effectuée dans le projet

- Favoriser les démarches collaboratives dans des contextes d'incertitudes et de changements intenses.
- Caractériser la place des activités, particulièrement agricoles, dans les systèmes territoriaux observés
- Enrichir les instrumentations de l'intelligence collective en construisant des méthodologies réutilisables par les acteurs (boîte à outils / modélisations visuelles facilitant le dialogue)
- Produire des livrables opérationnels : outil Frise temporelle, cartographie des organisations et réseaux d'acteurs, outil de médiation par l'image, outil d'élaboration d'une cartographie des flux, outil de simulation de gestion des flux de production laitière, tableau de bord de l'autonomie, outil d'élaboration de cartographies des connaissances savoirs et savoir-faire, tableau de bord de l'autonomie des savoirs et savoir-faire...