



# CreActE

CRÉATION D'ACTIVITÉS NOUVELLES ET D'EMPLOI,  
FACTEURS D'ÉMERGENCE ET MODES DE GOUVERNANCE



## Référents chercheurs

- Eric GRASSET, Université Jean Moulin, Laboratoire Etudes Rurales, [eric.grasset@gmail.com](mailto:eric.grasset@gmail.com)
- Jean-François MAMDY, Métafort VetAgroSup, [jf.mamdy@vetagro-sup.fr](mailto:jf.mamdy@vetagro-sup.fr)

### Laboratoires

- Laboratoire Etudes Rurales, LER, Lyon
- Laboratoire COACTIS, Saint Etienne
- UMR Métafort, VetAgroSup, Laboratoire CERAMAC, Clermont-Ferrand

## Référents acteurs des partenaires

- Patrick GRIMAULT, Plate-forme régionale développement rural Rhône-Alpes, [sites.proximite@caprural.org](mailto:sites.proximite@caprural.org)
- Florence SEGUIN-CALLOIS, ARDTA, [f.seguin@ardt-auvergne.fr](mailto:f.seguin@ardt-auvergne.fr)

Les deux référents acteurs sont des têtes de réseaux. Pour CreActE, ils animent un réseau d'une vingtaine de partenaires en lien avec la création et le développement d'activités et d'emplois dans les espaces ruraux (Collectivités territoriales, associations, Parc naturel régional, etc.).

## Objectifs et question de recherche

Nous nous questionnons sur le développement territorial des espaces ruraux en explicitant les facteurs et les systèmes d'organisation favorables à l'émergence puis à la création d'activités nouvelles et d'emplois.

L'objectif de CREACTION est de produire des clés méthodologiques favorisant la création d'activités et d'emplois, dans un contexte socio économique (chômage, coûts des énergies, vieillissement) et de décentralisation en évolution permanente depuis les années 80.

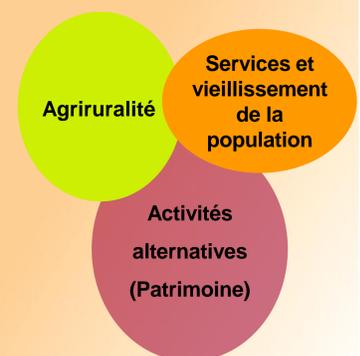
Les représentations des acteurs, souvent oubliées dans les projets de recherche, sont positionnées comme centrales (comme par exemple les représentations vis-à-vis du vieillissement de la population).

## Méthode

Après un travail de cadrage théorique dans une logique de recherche pluridisciplinaire, nous avons identifié et décrit l'ensemble des facteurs (systèmes d'acteur, potentiels du territoire, politiques publiques) intervenant dans les processus d'émergence et de création d'activités. A partir de l'analyse de trois potentiels d'activités, nous nous interrogeons sur les ressources et besoins des territoires ; les besoins et représentations des créateurs ; les modalités de repérage et d'appui par les accompagnateurs.

La collecte de données sur 6 terrains (enquêtes, entretiens, analyses économiques, sociales) permet d'alimenter deux modèles de relations : celui du triptyque de la création d'activités et celui de l'encastrement des configurations sociales et territoriales.

CREACTE se concentre sur trois potentiels d'activité



## Des résultats qui contribuent au développement régional et à son analyse

Alors que beaucoup d'acteurs restent persuadés que l'avenir se conjugue avec le retrait de l'agriculture, l'impossibilité d'attirer des entreprises, **CreActE rend visible une autre représentation du monde rural** en remettant en cause la vision encore prégnante d'espaces ruraux routiniers en déclin, en démontrant au contraire la capacité d'innovation, via de très petites entreprises valorisant de nouvelles ressources, tissant du lien social et transformant peu à peu le regard et la culture locale. CreActE confirme par ses résultats le processus de développement des espaces ruraux, en lien avec une économie résidentielle, patrimoniale et récréative basée sur la création d'activités (services, agriculture, patrimoine).

Nous apportons une lecture nouvelle de la création d'activités, de type systémique, témoignant de la dynamique collective territoriale en émergence. Les **modèles du triptyque et de l'encastrement**, offrent une grille d'analyse qui permet de repérer les vertus et les défaillances du système d'acteurs, comme celles du cadre socio-spatial spécifique à chaque territoire.

**Nous renouvelons le cadre d'analyse de la création d'activités en déplaçant le questionnement** d'ordre microéconomique sur l'influence mutuelle des parties prenantes, mobilisées à faire converger des intérêts complémentaires. Il apparaît que le porteur de projet de ces petites entreprises n'est pas seulement animé du seul désir de développer une entreprise, mais aussi de réussir à mener un projet conjoint de vie et d'entrepreneur. Le territoire dans sa quête de développement territorial participe en créant les conditions les plus favorables. Les acteurs des territoires ont en effet une place légitime à occuper aux côtés des structures d'appui spécialisées, pour faciliter l'émergence de nouveaux potentiels, mettre en réseau les acteurs, construire un dispositif d'accueil et animer des politiques d'accueil centrées sur la création d'activités.

### Rhône-Alpes



Parc Naturel Régional des Monts d'Ardèche

### Auvergne



Pays des Combrailles

### Rhône-Alpes



Site de proximité Monts du Forez

## Valorisation scientifique

La production scientifique se concrétise par des documents de synthèse (8 délivrables), des communications en colloques (26 concernant 55 auteurs), trois chapitres d'ouvrage et des articles dans des revues à caractère scientifique (15).

S'ajoutent onze mémoires d'étudiants de niveau Master ou Ingénieurs et six projets collectifs, distribués entre les trois thématiques et les deux régions. Une thèse a été produite par une chercheuse du projet.

Des productions des posters, « Quatre pages » et présentations à des comités d'orientation, scientifiques ou réunions de diffusion régionale sont également dénombrées.

## Valorisation partenariale

Dans l'esprit PSDR («co-construction, diffusion et valorisation des résultats pour déboucher sur des propositions de recherche-développement»), CREACTION contribue au développement régional par des actions de valorisation dès les premiers acquis de recherche (2009).

Huit ateliers d'échanges (acteurs et les chercheurs) ont permis la construction d'une définition de la création d'activités, d'identifier les facteurs favorables à la création, d'élaborer des argumentaires types à destination des collectivités, etc.

Les valorisations en cours montrent comment **les gisements d'activités et d'emplois ne sont pas toujours « classiques »** (agriruralité, vieillissement et services).