

SAGACITE

Rôle et processus de l'intelligence collective pour l'innovation dans les reconfigurations des activités agricoles et leur place dans les territoires



Référent Recherche

Claude JANIN
UMR PACTE Grenoble
claud.janin@univ-grenoble-alpes.fr

Référent Acteur

Anne CARTON
Cap Rural
direction@caprural.org

Laboratoires

- UMR PACTE 5194 Grenoble
- INRAE Grenoble
- UMR THEMA 6049 - Bourgogne
- LER - Laboratoire Etudes Rurales - Lyon
- LEST CNRS UMR 7317 - Aix-Marseille

Partenaires

- Cap Rural
- Ceraq
- CCVD : Communauté de Communes du Val de Drôme
- Vivre Bio en Roannais
- Parc Naturel Régional de Chartreuse
- SITADEL Sud-Isère

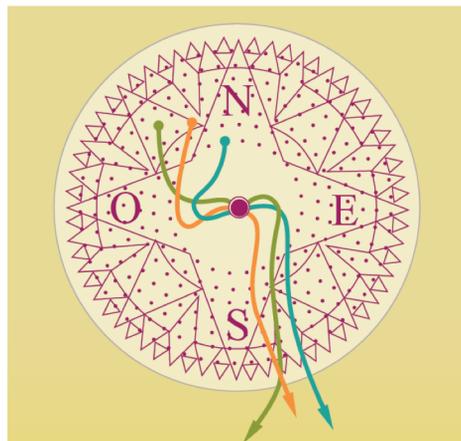
Capacité Collectif Interactions Hybridation Compréhension

- A l'heure de la dérégulation de la politique agricole commune, de refonte des acteurs publics territoriaux, et des enjeux relatifs au changement climatique, les acteurs de nombreux territoires s'inquiètent du devenir de leurs activités, particulièrement agricoles, et de leur environnement.
- En quoi et comment la co-construction d'intelligence collective contribue à accroître capacités et autonomie des acteurs dans des contextes changeants ?
- SAGACITE vise la capacité des individus et collectifs à être plus acteurs que sujets des changements.

Problématique

- Quels sont les rôles et processus de l'**intelligence collective** dans l'élaboration et la mise en œuvre de démarches de changement et d'innovation par des acteurs inscrits dans leurs territoires ?
- Comment accompagner un collectif d'acteurs dans l'identification et l'évaluation de leurs marges de manœuvre, autant par rapport aux autres acteurs que par rapport au degré d'autonomie de leurs systèmes d'activité ?
- Comment identifier et évaluer les marges de manœuvre dans des périodes de changements ou de crises ?

Figure n° 1.
Titre : Pour accompagner
l'intelligence collective : un
outil de navigation en groupe
dans des contextes
changeants



Contribution à la transition des territoires ruraux et périurbains

L'enjeu régional de développement visé est celui de la mise en mouvement et de l'accompagnement d'acteurs localisés repensant leur système d'activité et leur environnement, et mettant en interrelations initiatives citoyennes, stratégies de filières et acteurs publics, dans un souci d'innovation collective et d'appropriation du changement par les acteurs afin d'infléchir les trajectoires territoriales.

Les montées en capacité et les activations d'intelligence collective favorisent une compréhension collective des jeux d'acteurs et du contexte territorial et l'évaluation des marges de manœuvre des collectifs. Ils leur permettent d'identifier des leviers d'action et d'être force de proposition dans les partenariats et démarches locales.

Par exemple la contribution-clé de Vivre Bio en Roannais dans le Projet alimentaire territorial du Roannais, le rôle du « paysan chercheur » et de la transmission des savoirs dans le développement de l'agroécologie dans Biovallée, ou la coopération renforcée des acteurs en Chartreuse pour l'avenir de la production fromagère.

Une démarche de recherche-action

SAGACITE est un projet de recherche-action, associant acteurs et chercheurs dans l'ensemble des composantes :

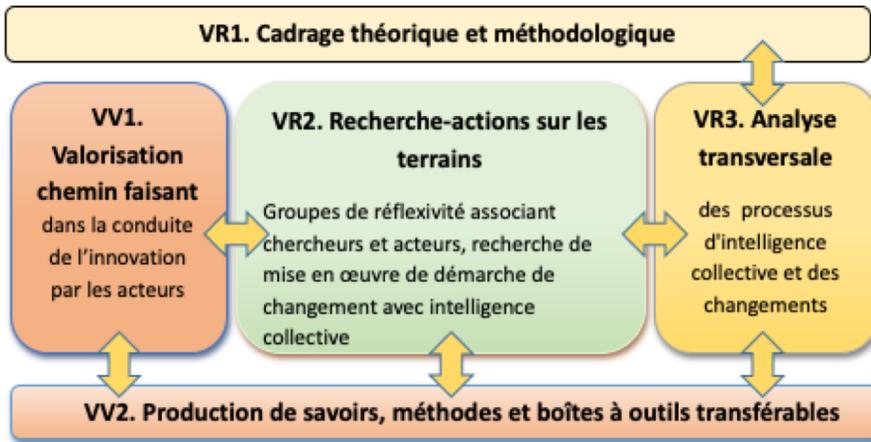
a. Dans chaque terrain, mise en place de groupes, temps et lieux de réflexivité (VR2)

Chaque collectif était composé des acteurs partie prenante du projet local, ainsi que de deux chercheurs. Ces groupes ont été « alimentants » par des ateliers collaboratifs et « alimentés » par des travaux complémentaires. En ressortaient pour les collectifs un partage de la compréhension du contexte, une évaluation des marges de manœuvre et des pistes de travail.

b. Co-construction d'un accompagnement méthodologique (VR1 et VR3)

Une boîte à outils a été co-élaborée dans des ateliers collectifs impliquant chercheurs concernés et acteurs désirant s'y associer. Le fait qu'elle soit mise à disposition mais non imposée a favorisé une cohérence entre les terrains sans pour autant avoir une similitude d'approches. Elle comportait des méthodes et outillages dans les domaines des systèmes d'acteurs (Cartographies), des évolutions chrono-systémiques (FRISE), des analyses des systèmes d'activités (Métabolisme territorial).

Figure n° 2. Organisation de SAGACITE



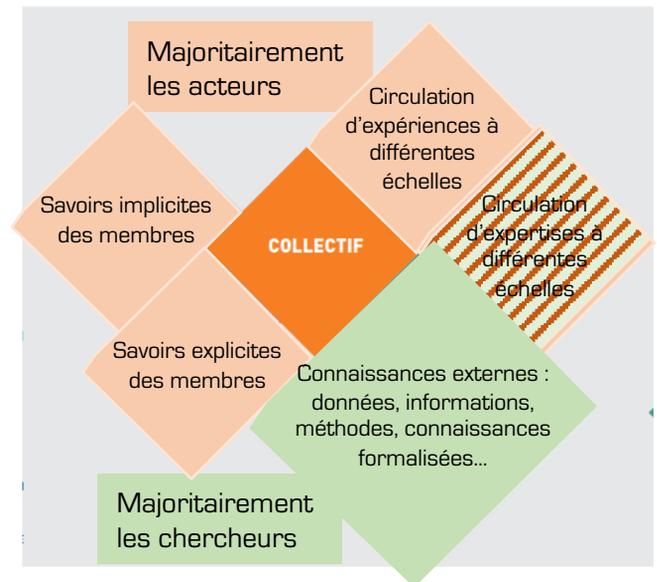
c. Retour d'expérience et mise en intelligibilité dans le cadre des groupes de réflexivité, dans chaque terrain (VV1 et VV2)

Les résultats ont été repris chemin faisant en groupes de travail ou en ateliers collaboratifs selon les cas., réunis notamment sous les formes d'ateliers thématiques ou de séminaires inter terrains.

Figure n° 3. Acteurs et chercheurs dans la carte des connaissances

Le partenariat acteurs chercheurs a été riche d'enseignements dans l'hybridation entre approches empiriques et scientifiques. Les chercheurs-acteurs jouent un rôle-clé.

Les apports de connaissances externes, notamment scientifiques et méthodologiques, ont été plutôt du fait des chercheurs, les expériences, expertises technologiques et réseaux plutôt du fait des acteurs



Les terrains d'étude

Trois terrains sont dans une dynamique de recherche de changement face aux enjeux sociétaux et écologiques :

- BioVallée et Vivre Bio en Roannais : développement de l'agriculture biologique et en agro-écologie
- Monts du Beaujolais : passer à une gestion collective et transversale de l'eau.

Trois terrains sont dans une dynamique de changement liée à la fin de la gestion administrative des quotas laitiers :

- le Sud-Isère, où la production est relativement standardisée et commercialisée essentiellement en filières longues,
- la Chartreuse, où coexistent filières longues et filières locales
- la Savoie et ses fromages spécifiques, avec l'AFTALP [Association des Fromagers Traditionnels de Savoie].

L'intelligence collective n'est pas un but en soi, elle permet de décider et d'agir en connaissance de cause

Le projet SAGACITE, à l'hybridation entre approche empirique et apports théoriques, a permis de contribuer à une meilleure connaissance de l'intelligence collective. Elle nous apparaît étroitement liée à l'action et à l'expérience, sans quoi elle ne serait qu'instruction collective, et à l'hybridation créatrice de savoirs concourant à une sagesse collective pour agir en connaissance de cause. Pour cela, plusieurs facteurs ou processus paraissent essentiels :

- L'intelligence collective augmente la **capacité des acteurs** pour comprendre, débattre, décider et agir et inversement.
- Ainsi, elle donne du sens à la **délibération**, allant du débat à la décision pour l'action.
- Au plan cognitif, **l'équilibre et les interactions entre expérience et connaissances** sont garants d'une plus grande autonomie de décision et d'action du collectif. Car ils s'appuient sur les savoirs du collectif situés dans le contexte local.
- **L'interconnaissance et les interactions** entre savoirs et entre membres des collectifs sont des processeurs de l'intelligence collective.
- **Dans la dimension collaborative**, le présentiel est nécessaire autant à l'expression des savoirs implicites qu'aux connaissances explicites.
- **La mise en situation collective** des savoirs et des personnes rend « utilisables », les connaissances.
- **La mise en mémoire collective** consolide les savoirs et les liens du collectif.

A l'issue du projet, une définition de l'intelligence collective est proposée comme la « capacité de comprendre, de réfléchir, de décider et d'agir en collaborant collectivement dans des situations territoriales particulières pour faire face à des changements sociétaux et répondre aux enjeux territoriaux actuels ».



Démarche de changement en intelligence collective : des processus collectifs et un outillage

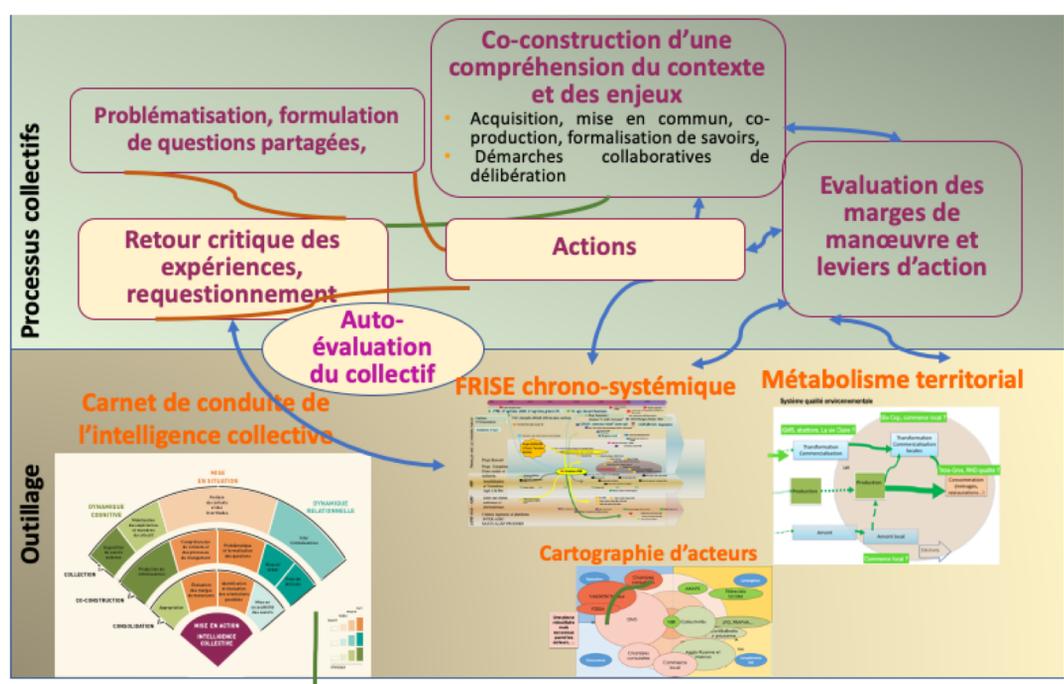
Montée en capacité collective pour l'action

Une démarche de changement avec intelligence collective n'est pas linéaire. Elle se construit en interactions entre des processus de co-construction d'une compréhension du contexte de changement afin d'évaluer les marges de manœuvre et les leviers d'action. Elle est animée par des processus collaboratifs de délibération, en vue de monter en capacité collective de connaître, de comprendre, de décider et d'agir.

Avec un outillage d'accompagnement

Pour aider les collectifs à comprendre et évaluer leurs marges de manœuvre, il est essentiel de se doter d'un outillage pour collecter, formaliser et partager les connaissances et organiser la démarche de réflexion. Trois outils appropriés pour favoriser des processus collaboratifs inscrits dans des dynamiques territoriales ont été testés et proposés par Sagacité : la Frise chronosystémique, la cartographie des acteurs, le métabolisme territorial.

Figure n° 4. Processus collectifs et leur outillage



Diversité, transversalité essentiels à l'intelligence collective

Plus l'intelligence collective est produite par des diversités d'acteurs et de formes de connaissances, plus elle est riche.

Partage de savoir et de pouvoir favorables à l'intelligence collective

Les processeurs et procédés de l'intelligence collective ne sont pas linéaires. Le milieu favorable est transversal et horizontal dans les relations entre acteurs, faits d'une savante alchimie entre contributions individuelles, temps coopératifs et collaboratifs.

L'intelligence collective est activée par

Trois dynamiques

- une dynamique cognitive par laquelle le collectif acquiert, transforme, produit des connaissances pour une meilleure compréhension du contexte,
- une dynamique relationnelle par laquelle les membres du collectif échangent, interagissent, décident ensemble,
- une mise en situation par laquelle le collectif relie ses connaissances à la situation en vue de l'action.

Selon trois intensités

- la « collecte » d'informations, de données, d'interconnaissance entre acteurs ;
- la « co-construction » par les hybridations de savoirs, les processus délibératifs ;
- la « consolidation » par la mise en mémoire des connaissances et la « mise en utilisabilité » des connaissances en vue de l'action.

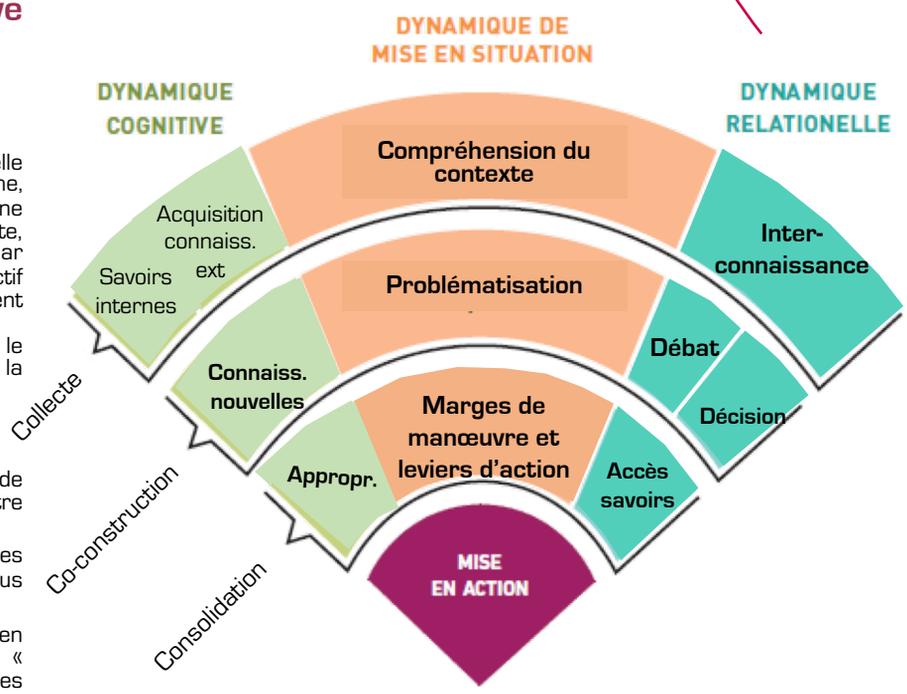


Figure n° 5. Le « renard » : outil de navigation avec intelligence collective en contexte changeant

Conclusions

SAGACITE a atteint l'essentiel des objectifs définis au départ. Certains collectifs ont construit une plus grande compréhension collective de leur contexte et sont montés en intelligence de situation et en capacité de réfléchir, de décider et d'agir dans leurs territoires respectifs. Les partenariats et les prolongements d'actions qui s'engagent aujourd'hui en sont un des signes importants. La recherche d'intelligence collective a séduit, et comme nous l'avons évoqué, a permis d'ouvrir des horizons impensés jusqu'alors. Les processus concourant à l'activation d'intelligence collective sont mieux connus et peuvent alimenter les outillages d'accompagnement des acteurs.

Pour aller plus loin...

- C. Janin, P.A. Landel, et al « L'intelligence collective à l'épreuve des réalités territoriales » en cours
- C. Janin, Mylène Thou et al, 2020, « Conduire le changement avec intelligence collective : carnet d'outil de navigation », en ligne sur le site de Cap rural et sur le site psdr-ra
- quatre films réalisées avec Cap Rural sur les récits de quatre des six collectifs du projet SAGACITE et reprenant le récit de leur démarche de changement avec intelligence collective : « De l'intelligence collective dans nos assiettes », " L'eau dans le Beaujolais", BioVallée, le Bio logique", "Le Nouveau-lait de la Chartreuse»

Les projets du programme Pour et Sur le Développement Régional (PSDR4 Rhône-Alpes) bénéficient d'un financement de INRAE, de la Région Auvergne-Rhône-Alpes et de l'Union européenne via le FEADER dans le cadre du **Partenariat Européen pour l'Innovation (PEI-AGRI)**.

Plus d'informations sur le programme PSDR et le projet : www.psd-r.fr www.psd-r-ra.fr

Pour citer ce document : JANIN Claude *et al.* (2020). *Rôle et processus de l'intelligence collective pour l'innovation dans les reconfigurations des activités agricoles et leur place dans les territoires*, Projet PSDR SAGACITE, Auvergne-Rhône-Alpes, Série Les 4 pages PSDR4

Contacts : PSDR en Auvergne-Rhône-Alpes : Daniel ROYBIN (INRAE) daniel.roybin@inrae.fr Direction Nationale PSDR : André TORRE (INRAE) torre@agroparistech.fr Animation Nationale PSDR : Frédéric WALLET (INRAE) frederic.wallet@agroparistech.fr