



Symposium PSDR4

Transitions pour le développement des territoires

Connaissances et pratiques innovantes pour des modèles agricoles, alimentaires et forestiers résilients

Angers, 28-30 Octobre 2020

Proposition de communication

Formulaire à poster sur le site du colloque (<https://symposium.inrae.fr/psdr4/>)

Avant le 10 Juillet 2020.

Le Jeu SyAM, un outil d'accompagnement de l'hybridation des représentations et de mise en projet

(Trognon L., Johany F., Désolé M.)

Coordonnées précises du ou des auteurs (en précisant le correspondant) :

Trognon Laurent, Université Clermont Auvergne, AgroParisTech, INRAE, VetAgro Sup, Territoires, F-63000 CLERMONT-FERRAND, France - laurent.trognon@agroparistech.fr (Correspondant)

Johany François, Université Clermont Auvergne, AgroParisTech, INRAE, VetAgro Sup, Territoires, F-63000 CLERMONT-FERRAND, France - francois.johany@inrae.fr

Désolé Mathieu, Isara-Lyon, mdesole@isara.fr

Référence à la (aux) région(s) et au(x) Projet(s) PSDR (éventuelle) :

Programme PSDR Rhône-Alpes – Projet SyAM

Référence à la thématique visée :

Innovations méthodologiques dans la recherche pour le développement territorial
(Partenariat et valorisation territoriale des résultats de recherche)

Résumé

(Times New Roman, 12 pt, interligne simple)

3 pages max

Objectif de la communication :

Cette communication vise à présenter le Jeu SyAM. Ce jeu sérieux est une adaptation et un développement du Jeu de territoire initialement conçu pour accompagner les projets de territoire (Lardon, 2011), à l'accompagnement de système alimentaire du milieu (SyAM).

La notion de SyAM, fil conducteur du projet de recherche éponyme du programme Pour et Sur le développement régional, a été défini en première approche comme un construit hybride de circuit court et de circuit long. Plus précisément, l'hybridation dont il s'agit se forme d'emprunts (Chazoule *et al.*, 2019), d'une part, à la culture et aux valeurs qui caractérisent les circuits courts (gouvernance démocratique, transparence sur les prix, relocalisation des activités, partages de la valeur, partenariat entre les opérateurs, nouvelles relations aux territoires et aux consommateurs...), et, d'autre part, aux outils et techniques qui fondent la performance des circuits longs (organisation logistique, réflexion sur les prix et les coûts, négociations commerciales avec des acheteurs de la grande distribution, travailler avec plus d'intermédiaires). Cette hybridation rend également compte d'une attention renouvelée aux demandes des territoires et des consommateurs (volume, qualité du produit, éthique des relations commerciales, partenariats) de plus en plus sensibles aux signes de volonté de développement soutenable, et qui vont participer à la gouvernance du SyAM.

Ainsi posé, le projet SYAM s'était fixé pour objectif d'étudier le besoin d'accompagnement des acteurs et de proposer des outils adaptés. Compte tenu d'hypothèses sur la dynamique de projet et l'ancrage territorial de ce type de système d'acteurs, il avait été proposé de mobiliser la méthodologie du Jeu de territoire pour, d'une part, la tester dans une configuration centrée sur une problématique alimentaire fortement marquée par une approche sectorielle (cet outil ayant été conçu et essentiellement, jusqu'alors, utilisé pour accompagner des démarches participatives de diagnostic – prospective dans le cadre de projet de territoire), et, d'autre, part en tirer en retour des enseignements pour affiner cette approche méthodologique, son dispositif et ses outils.

Méthode :

Deux expérimentations ont été réalisées (Désolé *et al.*, 2020a et b), l'une relative au SyAM « Steak haché 100% charolais du roannais » (2018), l'autre à l'approvisionnement de la cuisine centrale « Toque et Sens » (2019).

Résultats :

Au plan méthodologique, plusieurs résultats ont été obtenus : validation de la pertinence d'utiliser ce jeu pour une problématique alimentaire plus ou moins ancrée territorialement ; développement d'une adaptation du Jeu et réalisation d'une Mallette Jeu SyAM ; proposition de mobiliser ce jeu dans un processus d'accompagnement au long cours ; retours d'expérience et enseignements pour un enrichissement du Jeu de Territoire, notamment quant à sa capacité de mise en projet des parties prenantes ; etc.

Au plan théorique : enseignements relatifs à l'accompagnement, d'une part, et, d'autre part, à l'écosystème territorial de l'alimentation, notamment sur deux grands points, la place de l'acteur territoire et la conception d'un écosystème d'accompagnement.

Retombées :

Au-delà du caractère presque anecdotique des conséquences immédiates des deux expérimentations pour chacun des SyAM en constituant les terrains, ces expérimentations ont permis, d'une part, de former des praticiens de l'accompagnement des opérateurs de filière au Jeu SyAM, et, d'autre part, de produire une mallette jeu qui se compose d'un Kit de Jeu prêt à jouer (dont les deux objectifs principaux sont la découverte des principes d'un SyAM et du Jeu) et d'un ensemble de ressources permettant l'organisation d'un Jeu et l'adaptation/configuration de celui-ci à de nouveaux SyAM (notamment pour l'élaboration des fiches thématiques).

La production et le partage du diagnostic et d'une réflexion prospective, s'appuyant sur les représentations spatiales et une dynamique participative, sont au cœur des principes fondateurs du Jeu de Territoire. Le Jeu SyAM en reprend l'esprit et se propose, plus largement, sans se limiter aux considérations spatiales et aux productions matérielles immédiates, d'accompagner l'hybridation des représentations dans une dynamique de transition.

Bibliographie (10 références max.) :

Brives H., Fleury P., Chazoule C., 2015. Systèmes alimentaires du milieu et création de chaînes de valeurs : concepts et études de cas dans la région Rhône Alpes. *Économies et Sociétés*, vol. 37, n° 8, pp. 1203-1219.

Chazoule C., Lafosse G., Brulard N., Crosnier M., *et al.*, 2019, Produire et échanger dans le cadre de systèmes alimentaires du milieu : des incertitudes aux partenariats. *Pour, revue du Groupe Ruralités, Éducation et Politiques*, N° Agriculture de rupture et de transition. 234-235(2), 143-150.

Désolé M., Trognon L., Johany F., 2020a, *Le jeu SyAM 100% Charolais du ROANNAIS. Accompagner les opérateurs économiques vers un système alimentaire plus durable*. Projet PSDR SyAM, Auvergne-Rhône-Alpes, Série Focus PSDR4.

Désolé M., Satre-Vial, M., Trognon L., Johany F., 2020b, *Le Jeu SyAM « Approvisionnement de la cuisine centrale Toque & Sens »*, Projet PSDR SyAM, Auvergne-Rhône-Alpes, Série Focus PSDR4.

Lardon S., 2013, Construire un projet territorial. Le "jeu de territoire", un outil de coordination des acteurs locaux. *FaçSade* n°2013-38. www.inra.fr/sciences_action_developpement/

Lardon S., Angeon V., Trognon L., Leblanc P., 2010. Usage du " jeu de territoire " pour faciliter la construction d'une vision partagée du territoire dans une démarche participative. In : D. Ricard (dir.) *Développement durable des territoires : de la mobilisation des acteurs aux démarches participatives*. Ceramac N°28, Presses Universitaires Blaise Pascal, Clermont-Ferrand, pp 129-145.

Trognon L., Désolé M., 2019, *La gouvernance territoriale au prisme du concept de Système Alimentaire du Milieu*. Communication au 59th ERSa Congrès, Lyon.

Trognon L., Johany F., Désolé M., Tabai S., Molegnana F., 2020, *Le jeu SyAM : un outil participatif pour accompagner un SyAM*. Projet PSDR SyAM, Auvergne-Rhône-Alpes, Série Les Focus PSDR4. 8 p.

Trognon L., Johany F. (Dir.), 2020, *Mallette Jeu SyAM*. AgroParisTech, INRAE, Isara, Chambre régionale d'agriculture Auvergne-Rhône-Alpes, ARAG. <https://umr-territoires.fr/jeu-syam/>