



Symposium PSDR4

Transitions pour le développement des territoires

Connaissances et pratiques innovantes pour des modèles agricoles, alimentaires et forestiers résilients

Angers, 28-30 Octobre 2020

Proposition de communication

Formulaire à poster sur le site du colloque (<https://symposium.inrae.fr/psdr4/>)

Avant le 10 Juillet 2020.

Apport de la Réflexion Prospective au Développement Territorial - Proposition d'une Démarche Méthodologique pour les Territoires Oasiens de Tafilalet

(Ali LMARIOUH)

Coordonnées précises du ou des auteurs (en précisant le correspondant) :

Ali LMARIOUH, Doctorant, Faculté des Lettres et des Sciences Humaines de Mohammedia,
Université Hassan II de Casablanca, Avenue Hassan II, B.P. 546, Mohammedia, Maroc,
ali_lmariouh@yahoo.fr

Référence à la (aux) région(s) et au(x) Projet(s) PSDR (éventuelle) :

Référence à la thématique visée :

[9] Renouvellement des enjeux et modalités d'intervention publique pour le développement régional et territorial

Résumé

(Times New Roman, 12 pt, interligne simple)

3 pages max

Objectif de la communication :

Le Maroc a adopté la planification des politiques publiques depuis son indépendance (1956), avec plus au moins d'assiduité, à travers une série de Plans de développement économique et social (PDES) dont le dernier est celui de la période 2000–2004 (Ministère de la Prévision Économique et du Plan, 2002). Quelques constats permettent toutefois de relever des insuffisances quant aux méthodes mobilisées. En effet, selon le Collectif du cinquantenaire, la planification a été notoirement inefficace depuis 50 ans : les démarches adoptées traduisent la présence d'une planification rigide, centralisée et orientée vers la pensée d'un futur unique (Collectif du cinquantenaire, 2005).

Ce type de planification se trouve aujourd'hui confronté à une double contrainte : la première est liée à la diversité des territoires. En effet, la planification conçue au niveau central, se trouve mise à mal par une pluralité de réalités territoriales, d'où la nécessité de réfléchir à des stratégies d'intervention différenciées selon les types et les échelles territoriales. La seconde contrainte est liée à la conjugaison de plusieurs temporalités : tout territoire connaît une cohabitation simultanée de plusieurs temporalités, entre le temps de la réflexion, le temps de l'action (durée des projets), le temps de l'administration (prise de décision) et le temps marchand (celui du citoyen), raison pour laquelle la planification mériterait d'être plus flexible et plus itérative.

En somme, il est admis aujourd'hui que les trajectoires et surtout les vitesses de développement varient d'un territoire à un autre, et les oasis marocaines constituent une bonne illustration à ce titre. Constructions millénaires dont la splendeur du paysage masque une extrême fragilité, il suffit d'une faible variation du niveau de la nappe ou des écoulements pour tout remettre en cause. Malgré l'agressivité du climat, ces territoires qui ont joué un rôle décisif dans l'histoire du Maroc, se trouvent aujourd'hui, dépositaires d'un patrimoine de valeur inestimable mais aussi et surtout, d'une lourde responsabilité écologique et socioéconomique pour les maintenir.

Le développement de ces territoires suscite depuis plusieurs années l'attention des pouvoirs publics. Ceux-ci ont initié de nombreux programmes et projets, notamment la stratégie de développement et d'aménagement des oasis, ainsi que des programmes spécifiques par zones oasiennes (Tafilalet, Draa, Figuig...). Toutefois, l'état de ces territoires prête toujours à interrogation. De nombreuses problématiques telles que l'ensablement, la désertification, la régression du niveau de vie et l'augmentation de la pauvreté économique restent à l'ordre du jour. Elles interpellent entre autres la manière avec laquelle les acteurs réfléchissent et planifient le développement de ces territoires, obéissant généralement à des logiques centralisées se basant sur la projection et la prévision. Or, selon la littérature, une planification territoriale réussie passe nécessairement par une réflexion sur le long terme, à travers une démarche prospective qui s'inscrit dans une logique proactive intégrant les ruptures. Cette ingénierie territoriale novatrice questionne les trajectoires de développement sur lesquelles pourraient se baser le futur du territoire en question. Ce qui n'est pas le cas du Maroc.

Dans cette optique, nous ambitionnons de questionner le rôle de la démarche prospective comme innovation territoriale, dans le processus de planification du développement de ce patrimoine de l'humanité que sont les oasis, en proposant un cheminement méthodologique dont le fondement se trouve à la croisée de plusieurs disciplines scientifiques, dont notamment les sciences de gestion, la géographie, l'économie et la sociologie.

Méthode :

Il s'agit de mettre à l'épreuve du terrain une démarche méthodologique de prospective territoriale. Une approche expérimentale dont l'objectif est de questionner la pertinence de la démarche proposée, et d'en apporter les éventuels ajustements et précisions. Une démarche de travail qui s'inscrit dans une recherche de type vertical. D'autre part, il s'agit pour nous d'identifier la réalité des pratiques et les besoins particuliers des acteurs qu'une recherche qualitative pourrait bel et bien apporter. C'est pour cette raison que plusieurs entretiens avec des acteurs locaux ont été programmés, ils viendront compléter l'analyse bibliographique. Les discours recueillis vont constituer le matériel de base pour réaliser l'analyse qualitative.

Résultats :

Le principal résultat de la recherche est présenté sous forme d'un cheminement méthodologique de prospective territoriale. Un outil novateur qui offrira assez de visibilité aux acteurs quant au chemin à emprunter. La démarche méthodologique proposée s'inscrit dans le sillon de la prospective participative et exploratoire : participative se basant en premier lieu sur la connaissance du terrain, le vécu et les accumulations des acteurs locaux ainsi que leurs apports et leurs interactions. Exploratoire, cherchant à savoir de quoi demain sera fait. Nous partons du présent pour explorer des hypothèses de changements à long terme et leurs conséquences, des futurs possibles et des futurs souhaitables. Il s'agit de s'ouvrir sur les futurs possibles en balisant les différentes configurations qui peuvent se produire, et ensuite travailler sur quelques futurs souhaitables en détaillant les tenants et aboutissants qui peuvent permettre d'énoncer et d'élucider un ensemble d'enjeux stratégiques susceptibles d'inspirer les changements de politiques, projets et actions.

Retombées :

La principale retombée de la recherche est la prise de conscience, de la part des acteurs de développement, autour de ce que pourrait leur offrir une démarche de prospective territoriale, en termes de visibilité et d'anticipation, de stimulation de l'intelligence collective ainsi qu'en matière de promotion de débat et de la recherche de consensus autour de la (ou des) trajectoire de développement à choisir.

Bibliographie (10 références max.) :

- André, T. & Bennis, S. & Danon, A. & Garnoix, V. & Laigneau, O. (2017). Les nouvelles temporalités territoriales, conséquences pour les managers et les agents – Guide méthodologique. In : les cahiers de l'observatoire social et territorial, N°19–Septembre 2017.
- Berthet, T. (2008). Les enjeux de l'évaluation territoriale des politiques publiques. In : Informations sociales, n°150, (6), pp. 130-139.
- Bouabid, A. & Jaidi, L. (2007). Déconcentration et gouvernance des territoires : recommandations pour un débat. Rabat : Fondation Abderrahim Bouabid.
- Collectif du cinquantenaire (2005). Rapport sur les perspectives du Maroc à l'horizon 2025 : pour un développement humain élevé. Rabat : Publications du RDH50.
- Courlet, C., (Dir.) (2006). Territoire et développement économique au Maroc, le cas des systèmes productifs localisés. Paris : Ed. l'Harmattan.
- Emsellem, K. & Lizard, S., Scarella, F. (2012). La géoprospective : l'émergence d'un nouveau champ de recherche. In : L'Espace Géographique, vol. 41 n°2-2012.
- Goux-Baudiment, F. (2001). Quand les territoires pensent leurs futurs. Paris : Editions de l'Aube.
- Ministère de l'Aménagement du Territoire, de l'Eau et de l'Environnement (2004). Stratégie d'aménagement et de développement des oasis au Maroc. Rabat : Publications du MATEE.

Ministère de la Prévission Economique et du Plan (2002). Document du projet relatif à l'appui à la planification stratégique du développement. Rabat : Publication du MEF.

Pecqueur, B. (2005). Le développement territorial : une nouvelle approche des processus de développement pour les économies du Sud. In : B. Antheaume & F. Giraut (Eds.), *Le territoire est mort : vive les territoires ! Une refabrication au nom du développement* (pp. 295-316). Paris : IRD.